

EXCEDENTE GENERADO EN EL PERIODO	\$	1,190,152,494,850
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Entradas de efectivo		
(+) Depreciacion	\$	38,409,444,294
(+) Amortizacion	\$	191,445,826
Inventarios	\$	308,471,614
Otros activos	\$	4,367,581,340
Cuentas por pagar	\$	14,025,498,314
Pasivos estimados	\$	3,017,972,867
		\$ 60,320,414,254
Salidas de efectivo		
Cuentas por cobrar	\$	1,104,761,331,895
Obligaciones laborales	\$	23,953,067,871
Otros Pasivos	\$	17,896,137,036
		\$ 1,146,610,536,802
Salidas netas de efectivo en actividades de operación		\$ 103,862,372,302
EFFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Salidas de efectivo		
Inversiones e instrumentos derivados	\$	2,907,981,920
Propiedad planta y equipo	\$	24,363,111,039
Bienes de uso publico e históricos y culturales	\$	72,209,458,616
Otros activos	\$	907,192,308
		\$ 100,387,743,883
Entradas de efectivo		
	\$	-
	\$	-
		\$ -
Salidas netas de efectivo en actividades de inversión		\$ 100,387,743,883
EFFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Salidas de efectivo		
Otros activos	\$	42,918,662,088
		\$ 42,918,662,088
Entradas de efectivo		
Préstamos por pagar	\$	72,084,006,619
		\$ 72,084,006,619
Entradas netas de efectivo en actividades de financiación		\$ 29,165,344,531
Generación neta de efectivo		
Saldo inicial del efectivo	\$	91,944,810,953
(-) Saldo final del efectivo	\$	124,584,783,904
(=) Saldo del efectivo	\$	32,639,972,950


JAMES PADILLA GARCIA
ALCALDE MUNICIPIO DE ARMENIA
C.C. 7.558.526


YEISON ANDRES PEREZ LOTERO
SECRETARIO DE HACIENDA
C.C. 1.097.397.867


CLAUDIA ALEJANDRA URREA ARIAS
CONTADORA MUNICIPIO DE ARMENIA
C.C. 1.094.893.494
T.P. 251491-T