



## ACTA DE REUNIÓN – USO GENERAL

Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional  
Sistema de Gestión Integrado

Código: R-DF-SGI-024  
Fecha: 28/10/2024  
Versión: 001  
Página 1 de 10

### DATOS GENERALES

#### TÍTULO Y CARÁCTER DE LA REUNIÓN: TERCER CONSEJO DESARROLLO ECONÓMICO 2025

Acta No: 03	Fecha: 26/11/2025	Lugar: Cámara De Comercio	Hora: De 9:00 a.m. a 11:00 a.m.
-------------	-------------------	---------------------------	------------------------------------

#### ÁREA O DEPENDENCIA: SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO

### ASISTENTES

NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	FIRMA
Ver listado de asistencia		

### ORDEN DEL DÍA

1. Saludo por parte del Señor Alcalde o su delegado Secretario de Desarrollo Económico Diego Fernando Tobón Gil
2. Verificación de Quórum
3. Lectura y aprobación del orden del día
4. Lectura y aprobación del acta anterior
5. Socialización del avance final del proceso de Formulación de la Política Pública de Desarrollo Económico y Competitividad
6. Cierre

### DESARROLLO DE LOS TEMAS

#### 1. Saludo por parte del Secretario de Desarrollo Económico Dr. Diego Fernando Tobón Gil

El Secretario de Desarrollo Económico, **Dr. Diego Fernando Tobón Gil**, en representación del señor Alcalde Municipal, instaló la sesión dando un saludo de bienvenida a los consejeros y a los representantes de los sectores productivos, institucionales y académicos.

Destacó la importancia del Consejo como órgano consultivo y de articulación estratégica para avanzar en la formulación de la **Política Pública de Desarrollo Económico y Competitividad**, resaltando el compromiso de la administración con el fortalecimiento del tejido empresarial, la competitividad territorial, la generación de empleo y la construcción de un modelo de ciudad basado en confianza, transparencia, innovación y sostenibilidad.

Asimismo, subrayó la relevancia de revisar los avances de la política desde un enfoque técnico, jurídico y territorial, reconociendo que el desarrollo económico requiere la articulación integral de todas las dependencias municipales y de los sectores empresariales, gremiales y comunitarios.





## ACTA DE REUNIÓN – USO GENERAL

Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional  
Sistema de Gestión Integrado

Código: R-DF-SGI-024  
Fecha: 28/10/2024  
Versión: 001  
Página 2 de 10

### 2. Verificación de Quorum

Informa el Doctor Diego Fernando Tobón Gil que está en representación del Sr. Alcalde Dr. James Padilla García, del cual tiene la respectiva resolución, y como Secretario de Desarrollo Económico también presente.

La Contratista María Alejandra Giraldo Giraldo hace llamado a lista y verificación del Quorum, encontrándose diez presencial (10) y uno virtual (01), de los diecisiete (17) integrantes del Consejo de Desarrollo Económico, lo cual permite continuar con la reunión, habiendo quorum decisorio para este Tercer Consejo de Desarrollo Económico vigencia 2025.

### 3. Lectura y aprobación del orden del día

La contratista Vanessa Alvarado hace la lectura del orden del día, el cual es aprobado por unanimidad.

### 4. Lectura y aprobación del acta anterior

La Contratista María Alejandra Giraldo Giraldo, manifiesta que el día 27 de octubre del 2025 les fue enviada el Acta No 2 a cada uno de los Miembros de este Consejo, la cual fue enviada a sus respectivos correos electrónicos, para su correspondiente revisión y aprobación. Se les menciona que en los ocho (08) días hábiles no corridos no se registraron observaciones adicionales, por lo cual fue aprobada en su totalidad.

Dos miembros del consejo expresan no haber recibido en sus correos dicho documento, el cual se les informa que será nuevamente enviado. La contratista Vanessa Alvarado procede a leer los puntos más importantes del acta anterior y les pregunta a todos los presentes, si aprueban el Acta anterior. La cual es aprobada por unanimidad por todos los miembros del Consejo.

### 5. Socialización de avance final del proceso de Formulación de la Política Pública de Desarrollo Económico y Competitividad

La socialización del avance final de la Política Pública estuvo a cargo de los contratistas Juan Carlos Ramos, Santiago Botero y, posteriormente, la asesora Dra. Adriana María Flórez Laiseca, quienes expusieron los avances técnicos, jurídicos y administrativos del proceso.

Intervención del contratista Juan Carlos Ramos

El contratista Juan Carlos Ramos inició la presentación explicando el estado actual de la fase de revisión técnica y jurídica del documento diagnóstico y del borrador de la Política Pública de Desarrollo Económico y Competitividad.

Explicó que, desde el equipo jurídico y el equipo técnico de competitividad, se realizó una revisión integral del documento diagnóstico, con el fin de garantizar que su estructura y contenido mantuvieran coherencia con el Plan de Acción, la normatividad aplicable y la proyección futura de la política.

Entre los elementos más relevantes de su intervención se destacan:

- Se construyó y actualizó un párrafo o marco legal, necesario para fundamentar jurídicamente toda la política pública.
- Se verificó que el documento mantuviera alineación con los lineamientos administrativos del municipio y con el enfoque de desarrollo económico establecido por la actual administración.
- Indicó que, conforme a lo definido por la normatividad, esta política deberá contar con un instrumento normativo para su formalización ante el Concejo Municipal.

	<b>ACTA DE REUNIÓN – USO GENERAL</b>	Código: R-DF-SGI-024
	Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional	Fecha: 28/10/2024
	Sistema de Gestión Integrado	Versión: 001
		Página 3 de 10

Concluyó señalando que la revisión técnica-jurídica permitió fortalecer la coherencia entre diagnóstico, ruta estratégica y plan de implementación.

### **Intervención del contratista Santiago Botero**

Posteriormente, el contratista Santiago Botero profundizó en el estado del Proyecto de Acuerdo mediante el cual se adoptará formalmente la Política Pública.

Los puntos principales de su intervención fueron:

- Informó que el Proyecto de Acuerdo avanza entre un 60 % y un 70 %, encontrándose actualmente en construcción y ajustes internos.
- Explicó que este instrumento normativo representa el “**cobay**”, es decir, el mecanismo a través del cual el Concejo Municipal aprueba las políticas públicas de manera oficial.
- Precisó que la ley exige que cualquier proyecto de acuerdo de política pública cumpla tres criterios fundamentales: constitucionalidad, legalidad y conveniencia municipal.
- Una vez el Concejo lo apruebe, el Alcalde expedirá el decreto que reglamentará la implementación, seguimiento y evaluación de la política.

Botero señaló que, según el Acuerdo 105 de 2017, el Consejo de Desarrollo Económico actúa como instancia consultiva, motivo por el cual el Proyecto de Acuerdo debe ser revisado y retroalimentado por este Consejo antes de su radicación formal.

También indicó que el proyecto ya pasó por revisiones internas del Departamento Administrativo Jurídico **del** Despacho de la Alcaldía, y de los equipos de la Secretaría de Desarrollo Económico, para asegurar que su contenido responda a los requisitos técnicos y normativos.

Finalmente, presentó el cronograma estimado:

- Ajustes finales durante diciembre y enero.
- Radicación del Proyecto de Acuerdo en los primeros días de 2026.
- Estudio en el Concejo Municipal en las sesiones ordinarias del primer semestre, proyectándose el debate entre enero y marzo de 2026.

### **Intervención de la Dra. Adriana María Flórez Laiseca**

La Dra. Adriana María Flórez Laiseca complementó la socialización enfatizando la importancia de que los miembros del Consejo conozcan detalladamente los documentos: El diagnóstico, la presentación general y la matriz estratégica, los cuales serán enviados por correo y por los canales oficiales de comunicación.

Destacó que es fundamental recibir observaciones desde los diferentes sectores representados para asegurar que la política incorpore las visiones propias del tejido empresarial, comunitario y académico del municipio.

También reiteró que el Plan de Acción 2026 debe ser aprobado por el Consejo en sesión formal, para posteriormente ser presentado al Consejo de Gobierno, tal como lo exige la Ley 152 respecto a la aprobación de los planes de acción al cierre o inicio de vigencia fiscal.

La Dra. Flórez propuso realizar dicha sesión de aprobación en diciembre, destacando la importancia de que asistan los miembros titulares, dado que se trata de una decisión formal del Consejo.

Finalmente, luego de revisar el cronograma, las obligaciones normativas y la necesidad de contar con la aprobación formal del Plan de Acción 2026 por parte de los miembros titulares del Consejo, se concertó programar la próxima sesión para el lunes 15 de diciembre.



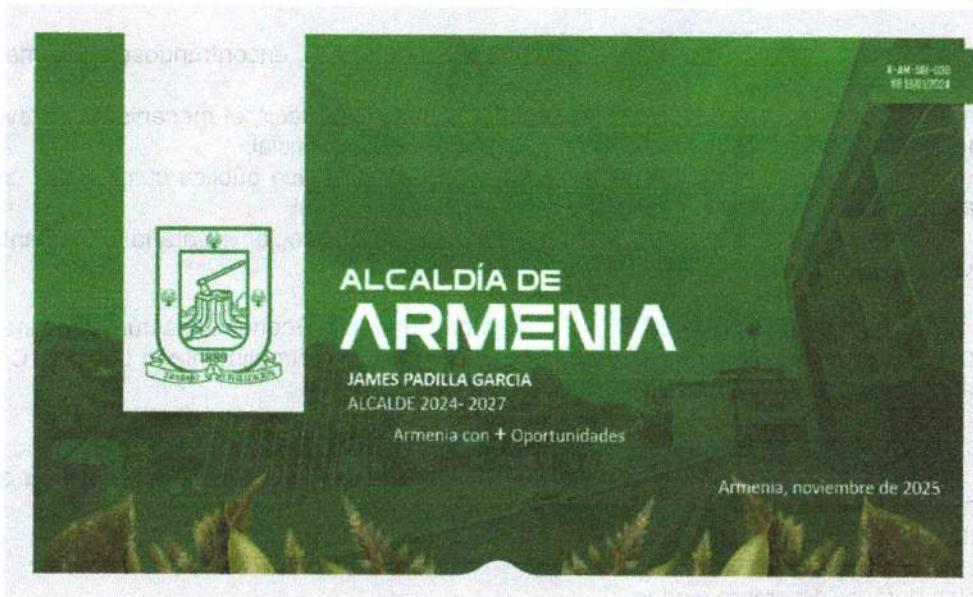
## ACTA DE REUNIÓN – USO GENERAL

Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional  
Sistema de Gestión Integrado

Código: R-DF-SGI-024  
Fecha: 28/10/2024  
Versión: 001  
Página 4 de 10

Se acordó que la reunión se llevará a cabo a las 7:30 a.m., con el fin de garantizar la participación oportuna de los consejeros y disponer del tiempo suficiente para la presentación, discusión y aprobación del Plan de Acción, así como para cumplir con los tiempos establecidos por la Ley 152 y con las exigencias del Consejo de Gobierno Municipal, instancia ante la cual deberá ser presentado el documento una vez aprobado por este Consejo.

Se reiteró la importancia de la asistencia de los miembros titulares, dado que la aprobación del Plan de Acción constituye un acto formal del Consejo de Desarrollo Económico y Empresarial del Municipio de Armenia.



### SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO



#### Estrategia Armenia Competitiva

James Padilla García  
Alcalde  
Diego Fernando Tobón Gil  
Secretario

Al:  
Consejo de Desarrollo Económico de Armenia

Claudia Milena Álvarez Arcila  
Asociación de Empresas Agroindustriales  
Gloria Milena Arango Poláez  
CAMACOL Quindío  
Jairo Ceballos Restrepo  
Consejo Municipal de Desarrollo Rural  
Luis Gabriel Duque Restrepo  
Actuar Familiempresas  
Rodrigo Estrada Reveiz  
Cámara de Comercio de Armenia y el Quindío

Henry Fernández Hernández  
SENA Regional Quindío  
Adriana María Flórez Laiseca  
Sociedad de Economistas del Quindío  
Raúl Gómez M.  
Quindío Solidario  
Diana Patricia López Echeverry  
FENALCO

Valeria Montero Palacio  
COTELCO  
José Fernando Montes Salazar  
COMFENALCO Quindío  
Iván Muñoz  
Asociación colombiana de Pequeñas y Medianas Empresas  
Luis Fernando Polanía Obando  
Universidad del Quindío  
José Martín Vásquez Arenas  
Comité de Cafeteros del Quindío y Comité Intergrenal



## ACTA DE REUNIÓN – USO GENERAL

Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional  
Sistema de Gestión Integrado

Código: R-DF-SGI-024  
Fecha: 28/10/2024  
Versión: 001  
Página 5 de 10

### FORMULACION POLITICA PUBLICA DESARROLLO ECONOMICO Y COMPETITIVIDAD



#### Equipo Formulador:

Juan Carlos Ramos Munera  
Apoyo Estructural  
Santiago Botero Bernal  
Apoyo Técnico

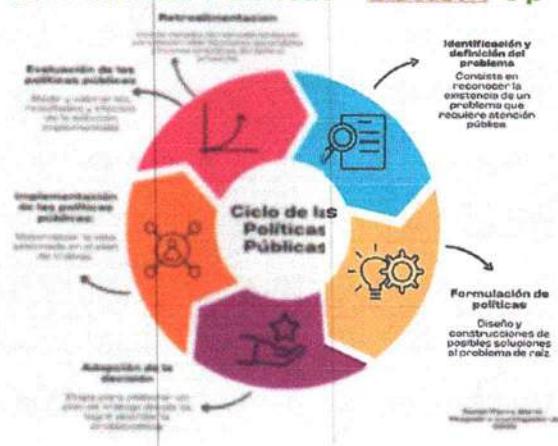
#### Apoyo Profesional:

Andrea Arias Álvarez  
Angélica Hernández Escobar  
Carolina Rojo  
María Eugenia López García  
Norma Yohana Artunduaga Pineda  
María Elvira Moreno B

Armenia, noviembre de 2025



### Ciclo de las Políticas Públicas - Bottom Up



### Fase Diagnóstica – Proceso de Formulación

#### Línea de Tiempo

- 2022
- Reto Inicio construcción política pública:
  - Definición problema central
  - Concepto de "Desarrollo Económico"
  - Mesas de Trabajo
  - Actores sector público y privado
  - Aplicación métodos de recolección información
  - Proyección Documento Diagnóstico



2024- Actualización





## ACTA DE REUNIÓN – USO GENERAL

Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional  
Sistema de Gestión Integrado

Código: R-DF-SGI-024  
Fecha: 28/10/2024  
Versión: 001  
Página 6 de 10

26	Se convocan a reuniones presenciales, y desde la Subsecretaría se les invita a diligenciar el formulario.	Concejo Municipal de Armenia - concejales
27	Se invita por correo electrónico	Alcaldía de Armenia - Departamento Administrativo de Bienes y Suministros
28	correo electrónico a diligenciar el formulario adjunto	Alcaldía de Armenia - Departamento Administrativo de Control Interno Disciplinario
29	que participen de la construcción de la PODE	Alcaldía de Armenia - Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional
30	identificada funciones, competencias y políticas públicas vigentes o en construcción.	Alcaldía de Armenia - Departamento Administrativo de Planeación Municipal Alcaldía de Armenia - Departamento Jurídico Alcaldía de Armenia - Secretaría de Desarrollo Económico Alcaldía de Armenia - Secretaría de Desarrollo Social Alcaldía de Armenia - Secretaría de Educación Alcaldía de Armenia - Secretaría de Gobierno y Convivencia Alcaldía de Armenia - Secretaría de Hacienda Alcaldía de Armenia - Secretaría de Infraestructura Alcaldía de Armenia - Secretaría de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones Alcaldía de Armenia - Secretaría de Salud Alcaldía de Armenia - Secretaría de Tránsito y Transporte Alcaldía de Armenia Ente descentralizado - Corpocultura Alcaldía de Armenia Ente descentralizado - Empresa de Desarrollo Urbano de Armenia EDUA Alcaldía de Armenia Ente descentralizado - Empresas Públicas de Armenia Alcaldía de Armenia Ente descentralizado - Fondo Municipal de Vivienda de Armenia Alcaldía de Armenia Ente descentralizado - Instituto Municipal del Deporte y la Recreación - IMDERA Alcaldía de Armenia Ente descentralizado - Red Salud Alcaldía de Armenia Ente descentralizado - Sistema estratégico de transporte público sepi Armenia AMABLE
31		
32		
33		
34		
35		
36		
37		
38		
39		
40		
41		
42		
43		
44		
45		
46		
47		
48		

Tabla 11: Actores participantes mesas técnicas - Fase de Agenda Pública

No	MECANISMO DE PARTICIPACIÓN	ACTORES
1		Consejo Municipal de Juventud Adulto mayor
2		
3	Mesas Técnicas de Trabajo Presencial	Comisión Regional de Competitividad e Innovación del Quindío Corporación Quindío Competitivo Juntas Administradoras Locales - adles
4		Gobernación del Quindío - Secretaría de Planeación Clústeres inscritos en la ciudad de Armenia
5		
6		
7		
8	Mesas Técnicas de Trabajo Virtual	Ministerio de Comercio, Industria y Turismo DNP - Departamento Nacional de Planeación COLPENSIONES - Administradora Colombiana de Pensiones (Armenia ciudad Silver)
9		
10		Universidad Alexander Von HUMBOLDT Universidad del QUINDÍO
11	Mesa Técnica Presencial	Universidad la GRAN COLOMBIA
12	además se invita por correo electrónico a la comunidad	EAM - Escuela de Administración y Mercadotecnia
13		Escuela Superior de Administración Pública - ESAP
14		Universidad Remington
15		Universidad San Buenaventura
16		Universidad Antonio Nariño
17	diligenciar formulario.	Consejos Estudiantiles Universitarios
18		Otras Universidades o sedes locales
19		
20		



71	EDICO - Empresa de Energía del Quindío
72	EFICAS SA E.S.P.
73	Empresas y gremios de Taxi
74	Escuelas de formación técnica y tecnológica para el trabajo
75	FECODE - Federación Colombiana de Educadores
76	FENALCO Quindío - Federación Nacional de Comerciantes
77	FONDOS DE EMPLEADOS
78	Grupos Asesores
79	Grupos Juveniles
80	Iglovas
81	INVEST in Armenia - Corporación Agencia de Promoción de Inversión del Quindío y Armenia
82	Larga de propiedad Ruiz del Quindío
83	Migrantes
84	Ministerio de Trabajo
85	Movimientos y grupos culturales
86	Museos del Quindío (Asociación Departamental de plásticistas y productos afines)
87	ONG
88	Otras Empresas y Organizaciones del Sector Servicios
89	Otras Entidades del Sector Financiero
90	Otras escuelas de formación o Actores interesados del sector académico
91	Otras Organizaciones de Turismo y Gastronomía de Armenia
92	Otras Organizaciones del Sector Agroindustrial
93	Otras Organizaciones o agrupaciones culturales, deportivas o recreativas
94	Otras organizaciones sindicatos
95	Otros Líderes del Sector Informal
96	PAISAJE CULTURAL CAFETERO
97	Personeros Estudiantiles
98	PLATAFORMA DE RIQUEZAS
99	Petroleras Alto - NAR
100	Petroleras deplazadas
101	Quindío solidario
102	Sociedad de Ingenieros del Quindío
103	TINTO ut - Transporte Integrado Operador de Armenia
104	Ventanillas Aduaneras
105	Víctimas del Conflicto

49	Se invita por correo electrónico a diligenciar el formulario para que participen de la construcción de la PODE se anexo el video explicativo, y la pieza publicitaria.	MDI - Mesa de la Construcción y la Infraestructura Agrupación de Empleo COMFENALCO AGENCIAS DE VIAJES
50		Agrupaciones (Comité Intersectorial y Empresarial del Quindío)
51		Antifeministas
52		Artisanarios
53		Asociación de Productores de las Musiquitas Banana y Platano de Armenia Cajas de compensación - COMFENALCO
54		CAMACOL - Cámara Colombiana de la Construcción
55		Cámara de Comercio de Armenia y el Quindío
56		CENTROS COMERCIALES
57		Clinicas, Hospitales y prestadores de servicios de Salud de Armenia (Articular con Secretaría de Salud)
58		Clubes deportivos
59		Colegios Públicos y Privados del Municipio
60		Comité de Cañeros del Quindío
61		Comunidades Indígenas
62		Comunidades LGTBIQ+
63		Comunidades y otras organizaciones del sector de la construcción
64		Cooperativas y transportadores de carga y pasajeros
65		CRO - Corporación Autónoma Regional del Quindío
66		CUT - Central Unitaria de Trabajadores de Colombia
67		Discapacitados (Asociación de Discapacitados Físicos del Quindío)





## ACTA DE REUNIÓN – USO GENERAL

Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional  
Sistema de Gestión Integrado

Código: R-DF-SGI-024  
Fecha: 28/10/2024  
Versión: 001  
Página 7 de 10

Tabla 10: Mapa de Actores - Política Pública de Desarrollo Económico

TIPO	NIVEL	ACTORES	Relevancia para la Política Pública				Fase de participación	
			Muy Alta	Alta	Media	Baja	Diagnóstico	Formulación
Entes de Control	Local	Concejo Municipal de Armenia - concejales	X				X	X
		Juntas Administradoras Locales – ediles	X				X	X
		Personería de Armenia		X				X
	Regional	Contraloría municipal de Armenia			X			X
		Procuraduría Provincial de Instrucción de Armenia				X		X
		Procuraduría Regional de Quindío				X		X
	Nacional	Procuraduría delegada para Asuntos Ambientales y Agrarios Regional Quindío				X		X
		Contraloría General del Quindío				X		X
		Defensoría del Pueblo del Quindío				X		X



## Participación Ciudadana Fase II (Análisis de actores)

TIPO	NIVEL	ACTORES	TIPO DE ENFOQUE		NIVEL		REFUERZAMIENTO				IMPORTEANDO / CONOCIMIENTO								
			PUBLICA	PRIVADA	META	OTRO	INTERNA	EXTERNA	ALTA	MEDIA	BAJO	DIAGNÓSTICO	FORMULACIÓN	APROBACIÓN	IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO	DIAGNÓSTICO	FORMULACIÓN	APROBACIÓN	IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO
Sistema de Gestión	Sistema de Gestión de la Calidad	Gobernación	-	-	-	-	-	-	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO
		Secretaría de Trabajo y Tránsito	-	-	-	-	-	-	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA
		Secretaría de Desarrollo Económico	-	-	-	-	-	-	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO
		Secretaría de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	-	-	-	-	-	-	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA
Sistemas de Gestión Económica	Sistemas de Gestión Económica	Centro de Desarrollo Económico	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO
		Centro de Desarrollo Económico	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO
		Departamento Administrativo de Planeación	-	-	-	-	-	-	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA
		Departamento Administrativo de Planeación	-	-	-	-	-	-	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO
		Entidad Pública - Gobernación	-	-	-	-	-	-	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA
		Entidad Pública - Gobernación	-	-	-	-	-	-	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO
		Entidad Pública - Gobernación	-	-	-	-	-	-	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA
		Entidad Pública - Gobernación	-	-	-	-	-	-	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO
		Entidad Pública - Gobernación	-	-	-	-	-	-	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA
		Entidad Pública - Gobernación	-	-	-	-	-	-	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO
Sistemas de Gestión Administrativa	Sistemas de Gestión Administrativa	Ministerio de Desarrollo Social	-	-	-	-	-	-	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA
		Ministerio de Desarrollo Social	-	-	-	-	-	-	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO
		Ministerio de Desarrollo Social	-	-	-	-	-	-	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA
		Ministerio de Desarrollo Social	-	-	-	-	-	-	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO
		Ministerio de Desarrollo Social	-	-	-	-	-	-	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA
		Ministerio de Desarrollo Social	-	-	-	-	-	-	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO
		Ministerio de Desarrollo Social	-	-	-	-	-	-	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA
		Ministerio de Desarrollo Social	-	-	-	-	-	-	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO
		Ministerio de Desarrollo Social	-	-	-	-	-	-	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA	MEDIA	MEDIA	BAJO	MEDIA
		Ministerio de Desarrollo Social	-	-	-	-	-	-	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO	ALTO	MEDIA	BAJO	ALTO



ACTA DE REUNIÓN – USO GENERAL

## Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional Sistema de Gestión Integrado

Código: R-DF-SGI-024  
Fecha: 28/10/2024  
Versión: 001  
Página 8 de 10



## ACTA DE REUNIÓN – USO GENERAL

Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional  
Sistema de Gestión Integrado

Código: R-DF-SGI-024  
Fecha: 28/10/2024  
Versión: 001  
Página 9 de 10



## Mesas de Trabajo y Concertación



- Concejo Municipal
  - Ministerio Comercio, Industria y Turismo- Firmas consultoras
  - Comisión Regional de Competitividad
  - Aerocivil
  - Zona Franca
  - Secretarías
  - Departamentos Administrativos
  - Entes descentralizados municipales
  - Gremios

## 6. Cierre

No habiendo más intervenciones ni asuntos por tratar, y después de concertar la fecha de la siguiente reunión, siendo las 11:00 am y dejando constancia de los acuerdos y compromisos adquiridos.

El Dr. Diego Fernando Tobón Gil, Secretario de Desarrollo Económico, da por terminado este Tercer Consejo de Desarrollo Económico y agradece la asistencia a este espacio.



## ACTA DE REUNIÓN – USO GENERAL

Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional  
Sistema de Gestión Integrado

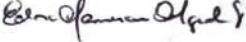
Código: R-DF-SGI-024  
Fecha: 28/10/2024  
Versión: 001  
Página 10 de 10

COMPROMISOS		
ACTIVIDAD	RESPONSABLE	FECHA
Enviar a todos los consejeros el documento diagnóstico actualizado, la presentación socializada y la matriz estratégica de la política pública.	Equipo Jurídico y Técnico de la Secretaría de Desarrollo Económico	Antes del 15 de diciembre de 2025
Revisar los documentos enviados y remitir observaciones desde cada uno de los sectores representados.	Miembros del Consejo de Desarrollo Económico y Empresarial	Antes del 15 de diciembre de 2025
Finalizar ajustes del Proyecto de Acuerdo (técnicos y legales) para su radicación en los primeros días del 2026.	Equipo Jurídico y Técnico de la Secretaría de Desarrollo Económico	Enero de 2026 (primeros días)
Realizar sesión extraordinaria para presentación de indicadores 2025 y aprobación del Plan de Acción 2026.	Consejo de Desarrollo Económico y Empresarial	15 de diciembre de 2025
Garantizar la asistencia de los miembros titulares para la aprobación formal del Plan de Acción 2026.	Miembros del Consejo de Desarrollo Económico y Empresarial y Secretaría de desarrollo Económico	15 de diciembre de 2025

Dirigió:	
FIRMA:	
NOMBRE: DIEGO FERNANDO TOBON GIL	
CARGO: Secretario Desarrollo Económico	

Proyectó: María Alejandra Giraldo Giraldo – Contratista SDE 

Elaboró: María Alejandra Giraldo Giraldo - Contratista SDE 

Revisó: Edna Clemencia Delgado Profesional Especializada SDE 



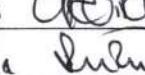
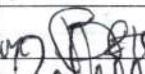
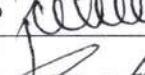
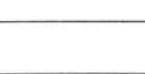
CONTROL DE ASISTENCIA - USO GENERAL

Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional  
Sistema de Gestión Integrado

Código: R-DF-SGI-028  
Fecha: 20/08/2025  
Versión: 002  
Página 1 de 1

Convoca: Secretaría de Desarrollo Económico  
Fecha: 26/11/2025  
Hora: 9:00 am. Lugar: Cámara de Comercio  
Actividad: Tercer Consejo de Desarrollo Económico

**Nota:** En la columna “**Población**” escriba el No. de la Población a la cual pertenece: 1. Indígenas. 2. NARP (Negro, Afrocolombiano, Raizal y Palenquero). 3. Rom. 4. Víctimas del conflicto armado 5. OSIGD / LGBTIQ+. 6. Con Discapacidad. 7. Migrante y 8. Otros”; “**Rango edad**”: escriba la letra del rango de edad al cual pertenece: a. 0-5 años. b. 6-12- años c. 13-17 años. d. 18-28 años e. 29-59 años. f. 60 años y más

Nombres y Apellidos	Identificación	Dependencia	Población	Rango de edad	Marcar X		Teléfono	Correo Electrónico Institucional	Firma	Autorizo	
					Planta	Contrato				Si	No
Vanessa Alvarado	1000184930	SDE	8	D		X	3101110380	Vanessa.alvarado03100380@gmail.com		X	X
RP Alejandra Giabdo	1004935979	SDE	8	E		X	3136150980	alejandragiabdo.0209		X	X
Oliver Cortés Ramírez	7147906	SDF	8	E		X	3176980579	Juncu112260806a.bruno		X	
Diana Carolina Brito	41951377	SDE	8	E		X	3116061581	diana.brito@gmail.com		X	
Patricia Sánchez	41915771	SDE	8	E		X	3215962927	patricia.sanchez13.pellela		X	
SANTIAGO BOTERO B	1010075411	SDE	8	D		X	3115863973	sbotero9552@gmail.com		X	
Mauro Sánchez	9.771700	SDF	8	E		X	3218746363	fortalecimientoempresarial		X	

Autorizo que los datos personales que he proporcionado sean tratados conforme a la Ley 1581 de 2012 y a la Política de Tratamiento de Datos Personales de la entidad, con el fin de realizar análisis estadísticos.



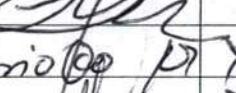
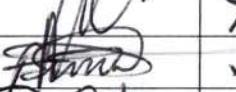
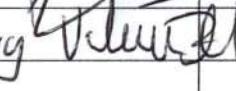
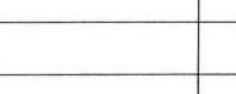
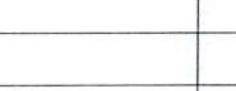
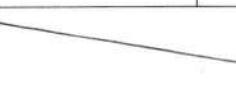
## CONTROL DE ASISTENCIA ACTIVIDADES CON LA COMUNIDAD

Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional  
Sistema de Gestión Integrado

Código: R-DF-SGI-058  
Fecha: 20/08/2025  
Versión: 002  
Página 1 de 1

Convoca: Secretaría de Desarrollo Económico  
Fecha: 26/11/2025  
Hora: 9:00 a.m. Lugar: Camara de Comercio  
Actividad: tercer Consejo de Desarrollo Económico

Nota: En la columna "Población" escriba el No. de la Población a la cual pertenece: 1. Indígenas. 2. NARP (Negro, Afrocolombiano, Raizal y Palenquero). 3. Rom. 4. Víctimas del conflicto armado 5. OSIGD / LGBTIQ+. 6. Con Discapacidad. 7. Migrante y 8. Otros; "Rango edad": escriba la letra del rango de edad al cual pertenece: a. 0-5 años. b. 6-12- años c. 13-17 años. d. 18-28 años e. 29-59 años. f. 60 años y más

Nombres y Apellidos	Identificación	Genero		Población	Rango de edad	Dirección (Barrio/ Comuna)	Teléfono	Correo Electrónico	Firma	Autorizo	
		H	M							Si	No
CORTES A GUANIBEL	74358206	X		8	e	C. C. R. Q.	3374007341	calosulberto@correo.uer.edu.uy		X	
Luis Gabriel Díaz R	4579981	X		8	e	Activar Familiempre	3116095048	quintia@activarfamiliempre.uer.edu.uy		X	
Mauricio Gomez R	9771788	X		8	e	SENA	3137619759	mgm98052001@edu.uy		X	
Juan Pineda Lopez 41842421		X		8	e	FENALCO	3188430168	DireccionQuindio@fenalco.com.co			
Raymundo Gomez M	10405800	X		8	e	Quindio Sonda Rio	3153857951	direccum@quindio.sonda.rio.co		X	
Yilma Arango P	41514299	X		8	e	Qamacol Quindio	3214563052	gerencia@qamacolquindio.com.co		X	
Fernando Hurtado M	1010076569	X		8	e	S. D. E	3218746363	fatigalquintiempresarial@		X	
Díaz I. D. u	89.007.330	X		8	e	S.D.E	3137499692	dfabio.diaz@correo.uer.edu.uy		X	
Adriana N. P1009	36210363	X		8	e	SEQ.	3218393560	amflores@adming.		X	
Valeria Montero	1049920343	X		8	e	Cotelco Quindio	3043247901	direccum.quindio@otelco.uy		X	

Autorizo que los datos personales que he proporcionado sean tratados conforme a la Ley 1581 de 2012 y a la Política de Tratamiento de Datos Personales de la entidad, con el fin de realizar análisis estadísticos.



# ALCALDÍA DE ARMENIA

JAMES PADILLA GARCIA  
ALCALDE 2024- 2027

Armenia con + Oportunidades

Armenia, noviembre de 2025

# SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO



## Estrategia Armenia Competitiva

James Padilla García  
Alcalde  
Diego Fernando Tobón Gil  
Secretario

Al:  
Consejo de Desarrollo Económico de Armenia

**Claudia Milena Álvarez Arcila**  
Asociación de Empresas Agroindustriales  
**Gloria Milena Arango Peláez**  
CAMACOL Quindío  
**Jairo Ceballos Restrepo**  
Consejo Municipal de Desarrollo Rural  
**Luis Gabriel Duque Restrepo**  
Actuar Famiempresas  
**Rodrigo Estrada Reveiz**  
Cámara de Comercio de Armenia y el Quindío

**Henry Fernández Hernández**  
SENA Regional Quindío  
**Adriana María Flórez Laiseca**  
Sociedad de Economistas del Quindío  
**Raumir Gómez M.**  
Quindío Solidario  
**Diana Patricia López Echeverry**  
FENALCO

**Valeria Montero Palacio**  
COTELCO  
**José Fernando Montes Salazar**  
COMFENALCO Quindío  
**Iván Muñoz**  
Asociación colombiana de Pequeñas y Medianas Empresas  
**Luis Fernando Polania Obando**  
Universidad del Quindío  
**José Martín Vásquez Arenas**  
Comité de Cafeteros del Quindío y Comité Intergremial

# FORMULACION POLITICA PUBLICA DESARROLLO ECONOMICO Y COMPETITIVIDAD



Equipo Formulador:

Juan Carlos Ramos Munera  
Apoyo Estructural  
Santiago Botero Bernal  
Apoyo Técnico

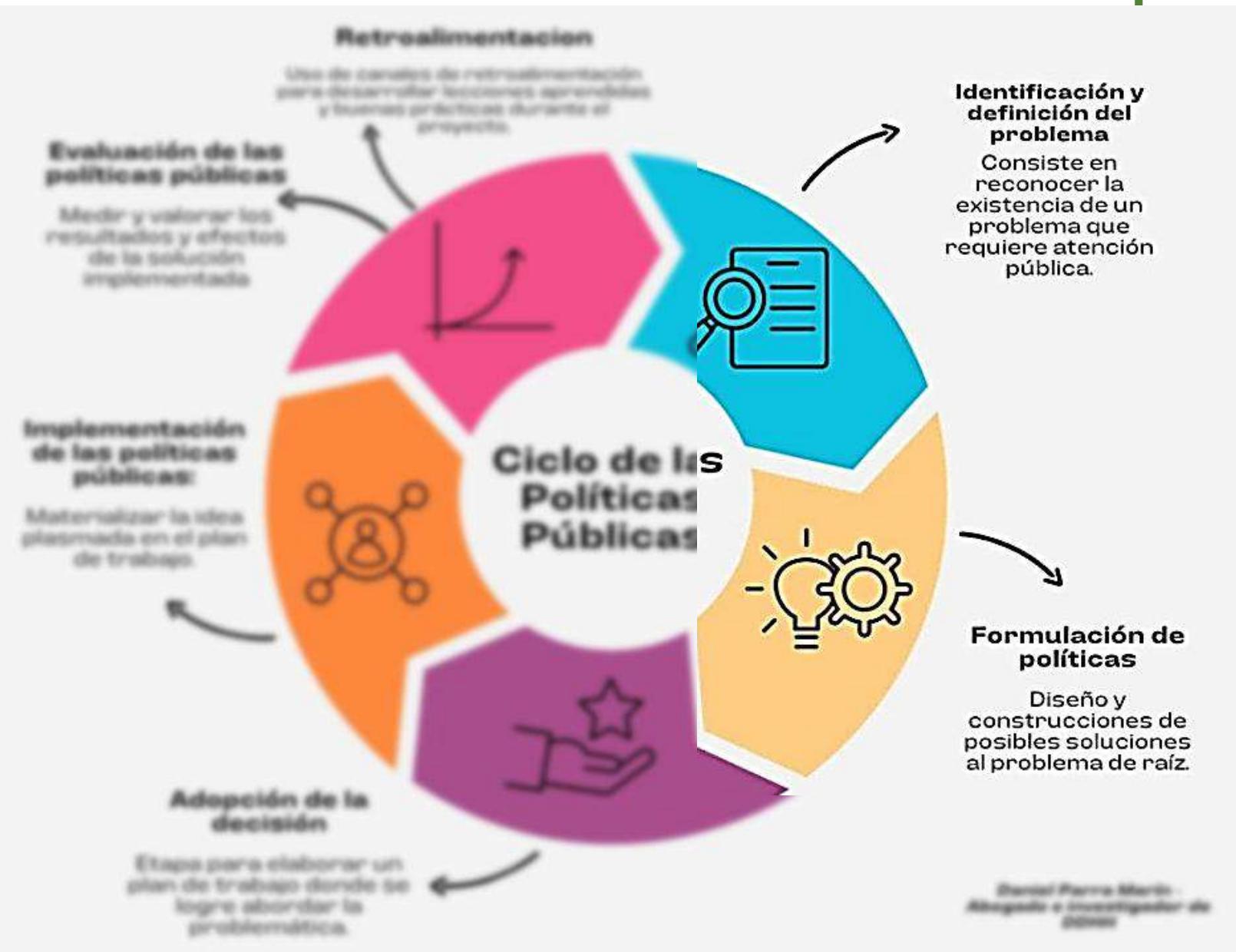
Apoyo Profesional:

Andrea Arias Álvarez  
Angelica Hernández Escobar  
Carolina Rozo  
María Eugenia López García  
Norma Yohana Artunduaga Pineda  
María Elvira Moreno B

Armenia, noviembre de 2025



# Ciclo de las Políticas Públicas - Bottom Up



# Fase Diagnóstica – Proceso de Formulación

## Línea de Tiempo



Reto Inicio construcción política publica:

- Definición problema central
- Concepto de “Desarrollo Económico”

Mesas de Trabajo

- Actores sector público y privado
- Aplicación métodos de recolección información

Proyección Documento Diagnóstico



2024- Actualización



2025- Armonización

Tabla 11: Actores participantes mesas técnicas - Fase de Agenda Pública

26	Se convocó a reuniones presenciales, y desde la Subsecretaría se les invitó a diligenciar el formulario.	Concejo Municipal de Armenia - concejales
27	Se invito por correo electrónico a diligenciar el formulario adjunto para participar de la construcción de la PPDE, identificando funciones, competencias y políticas públicas	Alcaldía de Armenia - Departamento Administrativo de Bienes y Suministros
28		Alcaldía de Armenia - Departamento Administrativo de Control Interno
29		Alcaldía de Armenia - Departamento Administrativo de Control Interno Disciplinario
30		Alcaldía de Armenia - Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional
31		Alcaldía de Armenia - Departamento Administrativo de Planeación Municipal
32		Alcaldía de Armenia - Departamento Jurídico
33		Alcaldía de Armenia - Secretaría de Desarrollo Económico
34		Alcaldía de Armenia - Secretaría de Desarrollo Social
35	vigentes o en construcción.	Alcaldía de Armenia - Secretaría de Educación
36		Alcaldía de Armenia - Secretaría de Gobierno y Convivencia
37		Alcaldía de Armenia - Secretaría de Hacienda
38		Alcaldía de Armenia - Secretaría de Infraestructura
39		Alcaldía de Armenia - Secretaría de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
40		Alcaldía de Armenia - Secretaría de Salud
41		Alcaldía de Armenia - Secretaría de Tránsito y Transporte
42		Alcaldía de Armenia Ente descentralizado - Corpocultura
43		Alcaldía de Armenia Ente descentralizado - Empresa de Desarrollo Urbano de Armenia EDUA
44		Alcaldía de Armenia Ente descentralizado - Empresas Públicas de Armenia
45		Alcaldía de Armenia Ente descentralizado - Fondo Municipal de Vivienda de Armenia
46		Alcaldía de Armenia Ente descentralizado - Instituto Municipal del Deporte y la Recreación – IMDERA
47		Alcaldía de Armenia Ente descentralizado - Red Salud
48		Alcaldía de Armenia Ente descentralizado - sistema estratégico de transporte público setp armenia AMABLE

No	MECANISMO DE PARTICIPACIÓN	ACTORES
1		Consejo Municipal de Juventud
2		Adulto mayor
3	Mesas Técnica de Trabajo Presencial	Comisión Regional de Competitividad e Innovación del Quindío
4		Corporación Quindío Competitivo
5		Juntas Administradoras Locales – ediles
6		Gobernación del Quindío - Secretaría de Planeación
7		Clústeres inscritos en la ciudad de Armenia
8	Mesas Técnica de Trabajo Virtual	Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
9		DNP - Departamento Nacional de Planeación
10		COLPENSIONES - Administradora Colombiana de Pensiones (Armenia ciudad Silver)
11	Mesa Técnica Presencial, además se invitó por correo electrónico a la comunidad universitaria a diligenciar el formulario.	Universidad Alexander Von HUMBOLDT
12		Universidad del QUINDÍO,
13		Universidad la GRAN COLOMBIA,
14		EAM - Escuela de Administración y Mercadotecnia
15		Escuela Superior de Administración Pública – ESAP
16		Universidad Remington
17		Universidad San Buenaventura
18		Universidad Antonio Nariño
19		Consejos Estudiantiles Universitarios
20		Otras Universidades o sedes locales

71	EDEQ - Empresa de Energía del Quindío
72	EFIGAS SA.E.S.P.
73	Empresas y gremios de Taxi
74	Escuelas de formación técnica y tecnológica para el trabajo
75	FECODE - Federación Colombiana de Educadores
76	FENALCO Quindío - Federación Nacional de Comerciantes
77	FONDOS DE EMPLEADOS
78	Grupos Animalistas
79	Grupos Juveniles
80	Iglesias
81	Invest in Armenia - Corporación Agencia de Promoción de Inversión del Quindío y Armenia
82	Lonja de propiedad Raíz del Quindío
83	Migrantes
84	Ministerio de Trabajo
85	Movimientos y grupos culturales
86	Musáceas del Quindío (Asociación Departamental de platanicultores y productos afines)
87	ONG
88	Otras Empresas y Organizaciones del Sector Servicios
89	Otras Entidades del Sector Financiero
90	Otras escuelas de formación o Actores interesados del sector académico
91	Otras Organizaciones de Turismo y Gastronomía de Armenia.
92	Otras Organizaciones del Sector Agroindustrial
93	Otras Organizaciones o agrupaciones culturales, deportivas o recreativas.
94	Otras organizaciones sindicales
95	Otros Líderes del Sector Informal
96	PAISAJE CULTURAL CAFETERO
97	Personeros Estudiantiles
98	PLATAFORMA DE JUVENTUDES
99	Población Afro – NAR
100	Población desplazada
101	Quindío solidario
102	Sociedad de Ingenieros del Quindío
103	TINTO u.t. - Transporte Integrado Operador de Armenia
104	Vendedores Ambulantes
105	Víctimas del Conflicto

49	Se invito por correo electrónico a diligenciar el formulario para que participen de la construcción de la PPDE, se anexo el video explicativo, y la pieza publicitaria.	MCI - Mesa de la Construcción y la Infraestructura
50		Agencia de Empleo COMFENALCO
51		AGENCIAS DE VIAJES
52		Agremiaciones (Comité Intergremial y Empresarial del Quindío)
53		Ambientalistas
54		Artesanos
55		Asociación de Productores de las Musáceas Banano y Plátano de Armenia
56		Cajas de compensación - COMFENALCO
57		CAMACOL - Cámara Colombiana de la Construcción
58		Cámara de Comercio de Armenia y el Quindío
59		CENTROS COMERCIALES
60		Clínicas, Hospitales y prestadores de servicios de Salud de Armenia (Articular con Secretaría de Salud)
61		Clubes deportivos
62		Colegios Públicos y Privados del Municipio
63		Comité de Cafeteros del Quindío
64		Comunidades Indígenas
65		Comunidades LGTBIQ+
66		Constructoras y otras organizaciones del sector de la construcción.
67		Cooperativas y transportadores de carga y pasajeros
68		CRQ - Corporación Autónoma Regional del Quindío
69		CUT - Central Unitaria de Trabajadores de Colombia
70		Discapacitados (Asociación de Discapacitados Físicos del Quindío)



**Tabla 10: Mapa de Actores - Política Pública de Desarrollo Económico**

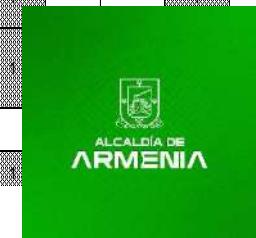
TIPO	NIVEL	ACTORES	Relevancia para la Política Pública				Fase de participación	
			Muy Alta	Alta	Media	Baja	Diagnóstico	Formulación
Entes de Control		Concejo Municipal de Armenia - concejales	X				X	X
		Juntas Administradoras Locales – ediles	X				X	X
		Personería de Armenia		X				X
		Contraloría municipal de Armenia			X			X
		Procuraduría Provincial de Instrucción de Armenia			X			X
		Procuraduría Regional de Quindío			X			X
		Procuraduría delegada para Asuntos Ambientales y Agrarios Regional Quindío			X			X
		Contraloría General del Quindío			X			X
		Defensoría del Pueblo del Quindío			X			X

# Participación Ciudadana Fase II

## (Análisis de actores)

TIPO	NIVEL	ACTORES	TIPO DE ENTIDAD				NIVEL				INFLUENCIAMIENTO								IMPORTANCIA / CONOCIMIENTO							
			PUBLICA	PRIVADA	MIXTA	OTRO	INTERNAL	NAL	DPTAL	MPAL	DIAGNOSTICO	FORMULACION	APROBACION	IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO	DIAGNOSTICO	FORMULACION	APROBACION	IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO	DIAGNOSTICO	FORMULACION	APROBACION	IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO				
		Secretaría de Gobierno y Convivencia	1							1		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
		Secretaría de Tránsito y Transporte	1						1	5		5		1	5		1	1	1	1	1	1	1	1	1	
		Secretaría de Desarrollo Económico	1						1	5		5		5		5		1	1	1	1	1	1	1	1	
		Secretaría de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	1						1	5		5		1	5		1	1	1	1	1	1	1	1	1	

TIPO	NIVEL	ACTORES	INFLUENCIAMIENTO								IMPORTANCIA / CONOCIMIENTO								IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO								
			DIAGNOSTICO			FORMULACION		APROBACION			IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO		DIAGNOSTICO			FORMULACION		APROBACION			IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO						
ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	
Sector Público	Entidades del nivel municipal	Consejo de Desarrollo Económico	5			5			5			5			1			1			1			1			
		Jurídico	1						1	5		5			3	5		1			1			1			
		Departamento Administrativo de Planeación Municipal	1						1	5		5			3	5		1			1			1			
		Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional	1						1		1			1		3		1			1			1			
		Ente descentralizado – Corpocultura	1						1		3			3			1		3		1			1			1
		Ente descentralizado - Sistema Estratégico de Transporte Público SETP Armenia AMABLE	1						1	5		5			1		3		1		1			1			1
		Ente descentralizado - Empresa de Desarrollo Urbano de Armenia EDUA	1						1		3			1		1		1		1			1			1	
		Ente descentralizado - Instituto Municipal del Deporte y la Recreación - IMDERA	1						1		1			1		1		1		1			1			1	
		Concejo Municipal de Armenia - Concejales	1						1	5		5			5		5		1		1			1			1
		Juntas Administradoras Locales – Fríoles	1						1		1			1		5		5		5			1			1	



TIPO	NIVEL	ACTORES	TIPO DE ENTIDAD				NIVEL				INFLUENCIAMIENTO								IMPORTANCIA / CONOCIMIENTO													
			PUBLICA	PRIVADA	MIXTA	OTRO	INTERNAL	NAL	DPTAL	MPAL	DIAGNOSTICO			FORMULACION			APROBACION		IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO			DIAGNOSTICO			FORMULACION			APROBACION		IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO		
			ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO			
Sector Publico	Entes de Control	Ministerio Publico (Personería, Defensoría y Procuraduría)	1					1	1	1			1			1	5			5					1		1					
		Contraloría municipal de Armenia	1						1				1			1			1	5				1		1			1	1		
		Contraloría General de la República	1					1				1			1			1	5				1		1			1				
		Contraloría General del Quindío	1						1				1			1	5						1		1			1				
	Entidades del nivel departamental del Quindío	Gobernación del Quindío	1					1				1			1	5					1			1					1			
		Asamblea Departamental del Quindío	1					1				1			1			1			1			1			1		1			
		CRQ - Corporación Autónoma Regional del Quindío	1						1	5					3		5			3					1			1				
		Representantes a la Cámara por el Quindío	1						1				1		1		3			1					1			1				
	Municipios Aledaños	Alcaldía de Salento	1						1				1		1		1			3					1		1					
		Alcaldía de Circasia	1						1				1		1		1			3					1		1					
		Alcaldía de La Tebaida	1						1				1		1		1			3					1		1					
		Alcaldía de Montenegro	1						1				1		1		1			3					1		1					
		Alcaldía de Calarcá	1						1				1		1		1			3					1		1					
	Otras entidades del nivel central	Ministerios del Gobierno Nacional	1					1				3		3		3			1		1				1		1					
		Departamentos Administrativos del Nivel Central	1						1				3			1			1		1				1		1					
		ICA - Instituto Colombiano Agropecuario	1						1				1		1		1			1					1		1					
		SENA - Servicio Nacional de Aprendizaje	1							3				3		3			1		1				1		1					
		INVIA - Instituto Nacional de Vías - ANI	1						1				3		3			1		1				1		1						
		Sector Académico	1	1	1			1	1	1	5			5					1		1	1			1		1					
		DIAN	1						1				1		1		1			1					1		1					
		Aeronáutica Civil – Aerocivil	1						1				3		3		3			1		1			1		1					
		ADR - Agencia de Desarrollo Rural	1						1				1		1		1			5					1		1					
		FONADE - Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo	1						1				1		1		1			5					1		1					
	Sociedades de economía mixta del orden nacional	FONTUR - Fondo Nacional de Turismo	1						1				1		1		1			5					1		1					
		Entidades Financieras	1	1	1			1	1	1		1		1		1			3					1		1						
		PROCOLOMBIA - Marca País	1						1				1		1		1			3												
		Innpulsa Colombia											1		1		1			3												
		Colombia Productiva											1		1		1			3												
		SAE - Sociedad de Activos Especiales S.A.S											1		1		1			1		1										



TIPO	NIVEL	ACTORES	TIPO DE ENTIDAD				NIVEL				INFLUENCIAMIENTO												IMPORTANCIA / CONOCIMIENTO												
			PUBLICA	PRIVADA	MIXTA	OTRO	INTERNAL	NAL	DPTAL	MPAL	DIAGNOSTICO			FORMULACION			APROBACION			IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO			DIAGNOSTICO			FORMULACION			APROBACION			IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO			
											ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	
Sector Privado	OTROS SECTORES	Consejo de Desarrollo Económico			1						1	5		5			5			5			1			1			1			1			
		Quindío Zona Franca			1				1			3				1			1			1			1			1			1				
		Clústeres inscritos en la ciudad de Armenia		1						1			1			1			3			3							1			1			
	Servicios	Otras agrupaciones		1					1	1			1			1			3			1			1			1			1				
		Empresas de Servicios Públicos	1	1	1				1	1	1		1			1			1			1			1			1			1				
		Clinicas, Hospitalares y prestadores de servicios de Salud de Armenia.	1	1	1						1		1			1			1			1			1			1			1				
Cooperación Internacional para el Desarrollo	Sector Informal	Sector Informal				1						5				3			3			5													
		Otras Instancias de Participación Popular, Comunitaria y Ciudadana	1	1	1				1	1			1			1			1			3													
		Cooperacion Internacional	1	1	1		1						1			1			1			3													
Otros	Consultivos	RAP Eje Cafetero - Región Administrativa y de Planificación del Eje Cafetero	1						1				1			1			1			1													
		Comisión Regional de Competitividad e Innovación del Quindío			1					1			5			5			5			5													
		MiCITIó Armenia			1				1					1		1	1		3			1													



# Mesas de Trabajo y Concertación



- Concejo Municipal
- Ministerio Comercio, Industria y Turismo- Firmas consultoras
- Comisión Regional de Competitividad
- Aerocivil
- Zona Franca
- Secretarías
- Departamentos Administrativos
- Entes descentralizados municipales
- Gremios



Calidad de Vida

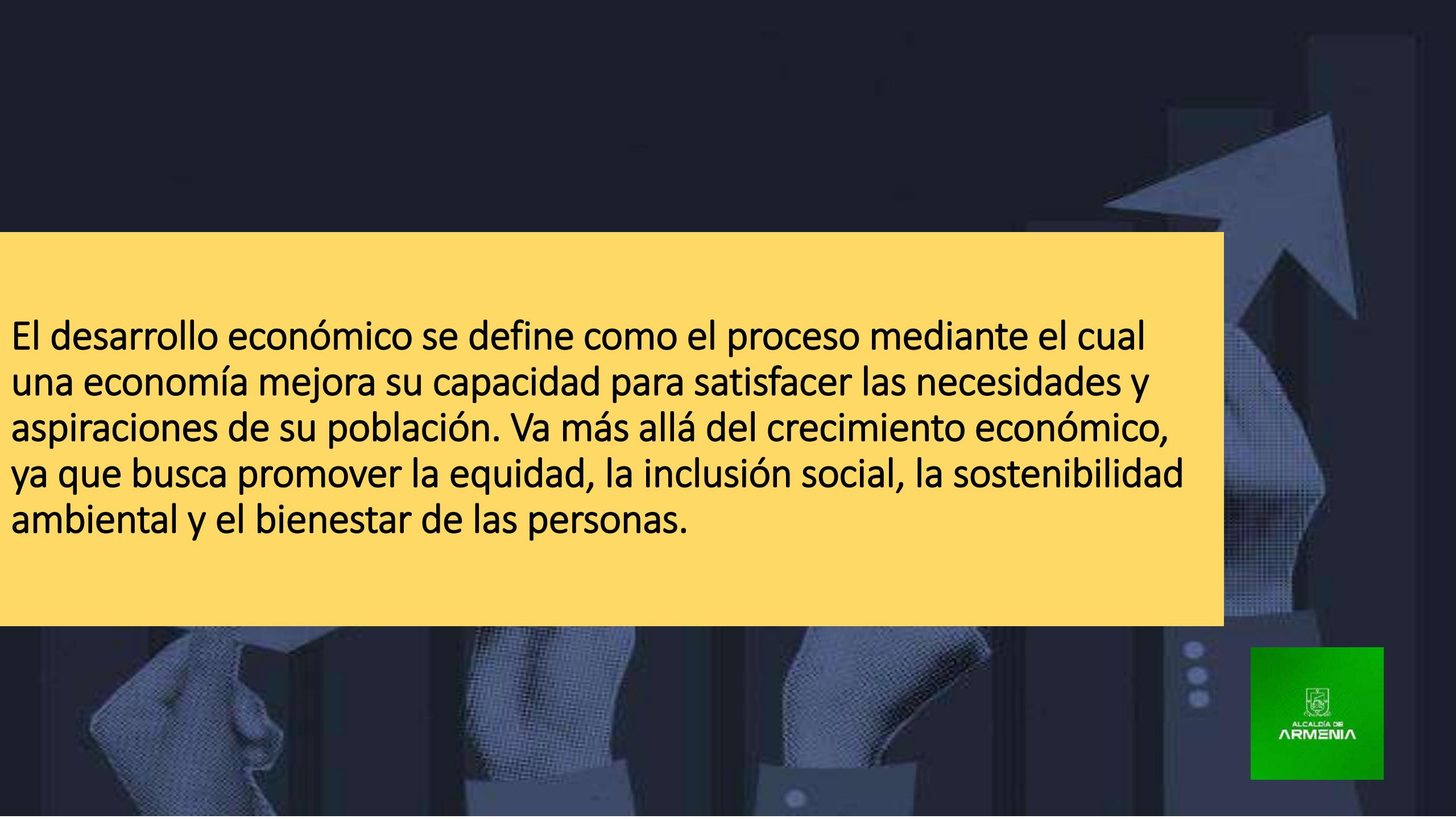
Producción de bienes y servicios

Producto Interno Bruto

# ¿Que es desarrollo económico?

Riqueza

Incremento de Oportunidades



El desarrollo económico se define como el proceso mediante el cual una economía mejora su capacidad para satisfacer las necesidades y aspiraciones de su población. Va más allá del crecimiento económico, ya que busca promover la equidad, la inclusión social, la sostenibilidad ambiental y el bienestar de las personas.



ALCALDÍA DE  
ARMENIA

Actividad económica

Acceso y competitividad

Distribución

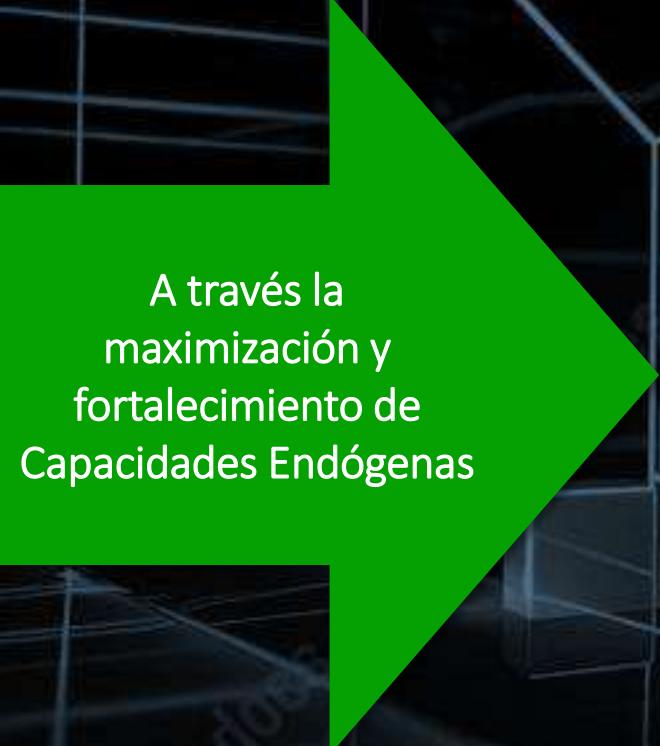
Calidad de vida

Formación de capital humano

Medio ambiente



Cómo se  
articularon estos  
componentes al  
contexto local?



A través la  
maximización y  
fortalecimiento de  
Capacidades Endógenas

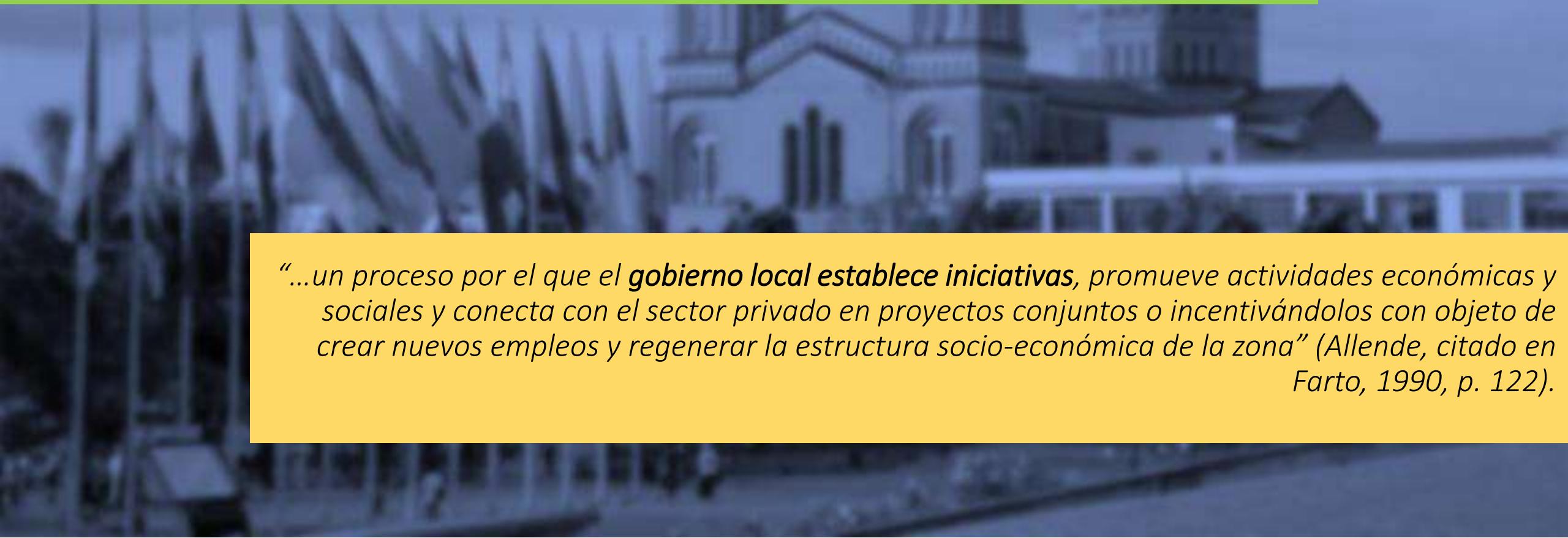


A través del  
aprovechamiento del  
contexto (Exógeno)



ALCALDÍA DE  
ARMENIA

**Desarrollo Económico Local:** “un proceso de crecimiento y cambio estructural que mediante la utilización del potencial de desarrollo existente en el territorio conduce a la mejora del bienestar de la población de una localidad o una región. Cuando la comunidad local es capaz de liderar el proceso de cambio estructural, la forma de desarrollo se puede convenir en denominarla desarrollo local endógeno” (Vásquez Vaquero, citado por CEPAL, 2000, p. 5)



“...un proceso por el que el **gobierno local establece iniciativas**, promueve actividades económicas y sociales y conecta con el sector privado en proyectos conjuntos o incentivándolos con objeto de crear nuevos empleos y regenerar la estructura socio-económica de la zona” (Allende, citado en Farto, 1990, p. 122).

# Competitividad

“Es la rivalidad que se suscita entre dos o más productores que desean dar salida a artículos de la misma clase, o entre varios consumidores que pretenden obtener productos de igual especie” (Piernas y Hurtado, 1877)

Individuos

Empresas

Estados

Territorios  
subnacionales

	<b>Desarrollo Económico</b>	Es el “horizonte” el propósito general de la Política Pública.
	<b>Desarrollo Económico Local</b>	Es el “camino” que la ciudad traza para lograr el objetivo general.
	<b>Competitividad</b>	Es la “brújula” que ayuda a guiar y ajustar ese camino frente a referentes comparables.

# Condiciones territoriales, ambientales y demográficas

Hidrografía y ecosistemas estratégicos

Apuestas productivas con propósito ambiental

Actividades del sector primario y problemáticas

Riesgos y amenazas naturales

Datos demográficos y su relación con el desarrollo



ALCALDÍA DE  
ARMENIA



# Condiciones Productivas y Gestión Empresarial

Composición del tejido empresarial

Mercado laboral

Infraestructura, transporte y logística

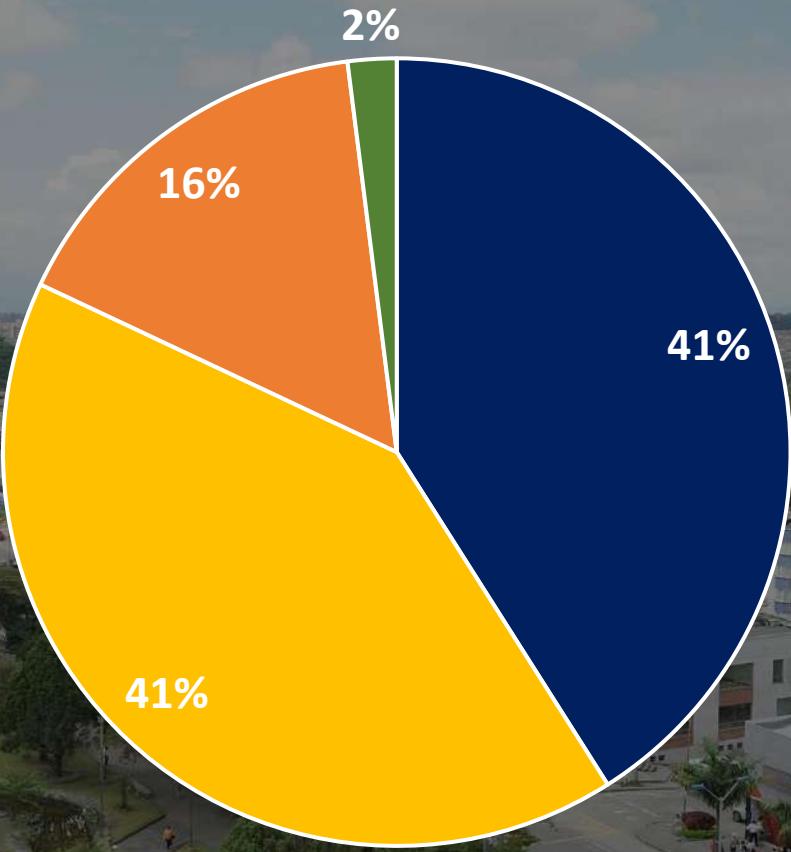
Sofisticación y diversificación



ALCALDÍA DE  
ARMENIA

# Composición del tejido empresarial

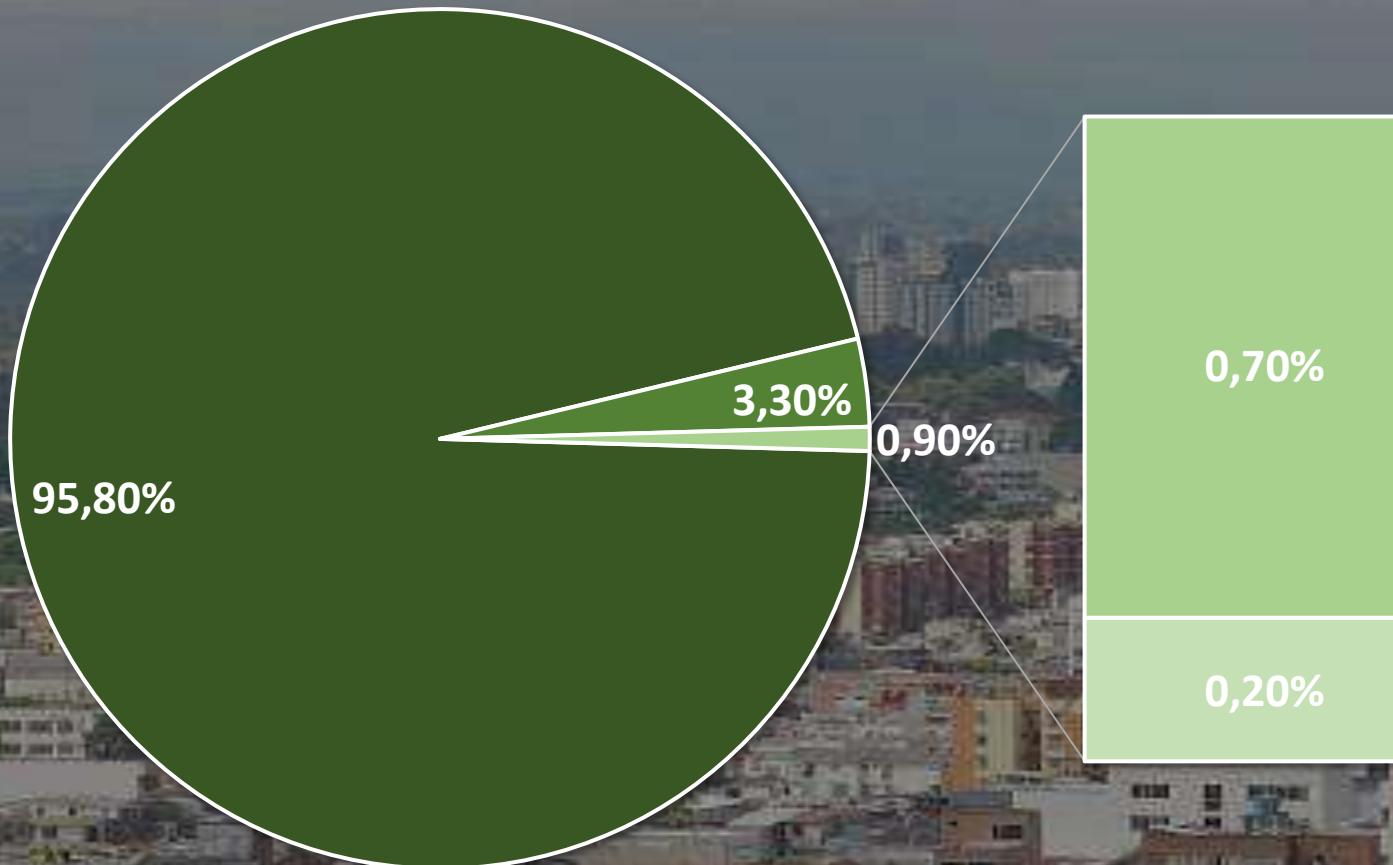
## Empresas por Sectores



Datos Cámara de Comercio  
de Armenia y el Quindío

■ Comercio ■ Servicios ■ Industria ■ Agricola

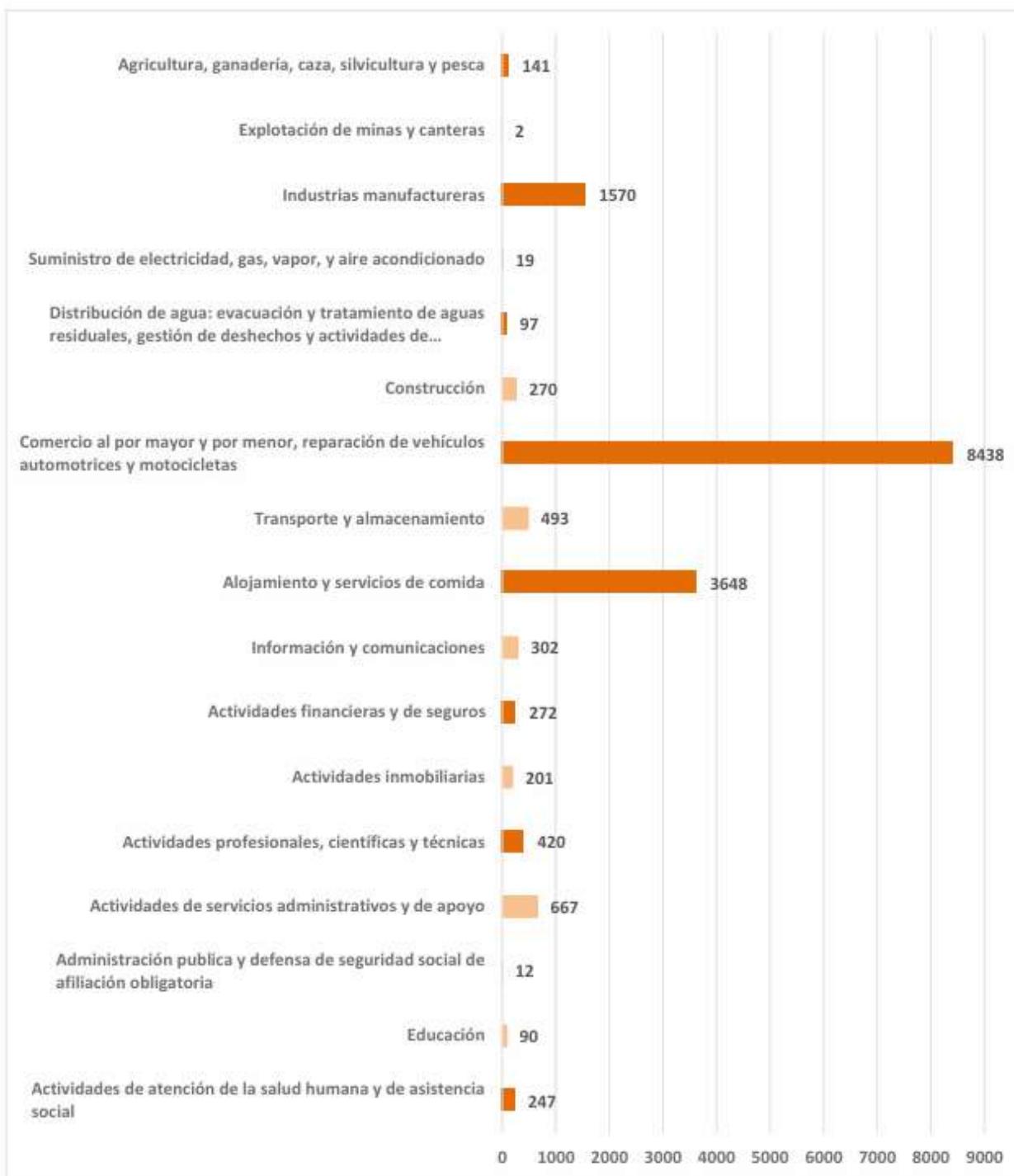
## Empresas por Tamaño

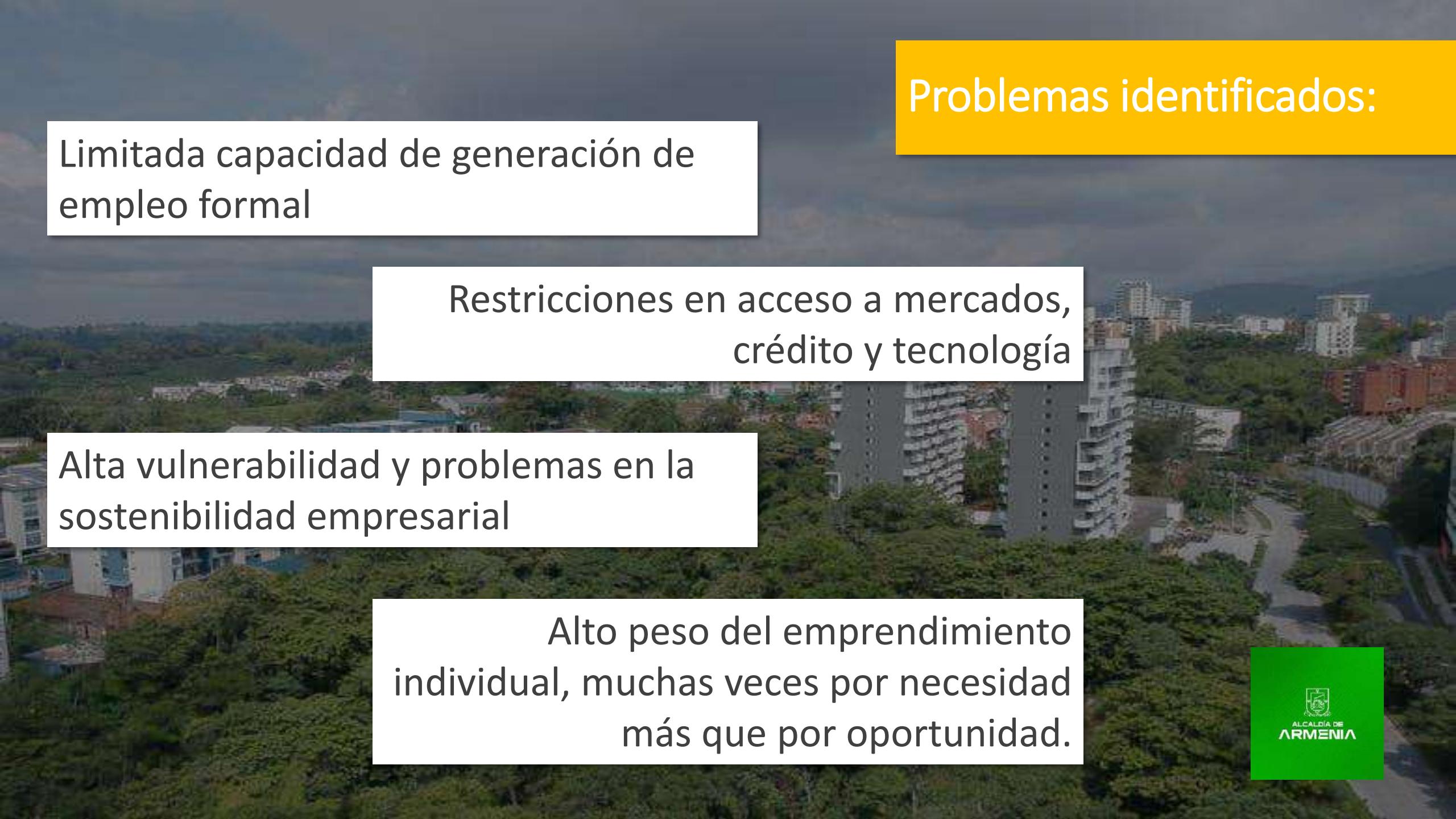


■ Microempresa ■ Empresa Pequeña ■ Empresa Mediana ■ Empresa Grande

## Plan Armenia Sostenible y Competitiva

Fuente: FINDETER con datos de Cámara de Comercio





Problemas identificados:

Limitada capacidad de generación de empleo formal

Restricciones en acceso a mercados, crédito y tecnología

Alta vulnerabilidad y problemas en la sostenibilidad empresarial

Alto peso del emprendimiento individual, muchas veces por necesidad más que por oportunidad.

# Capacidad institucional y asociatividad

Catastro multipropósito

Estatutos tributarios municipales

Gobierno electrónico y abierto

Necesidad de generar esquemas de  
asociatividad territorial

# Condiciones asociadas a la productividad y la competitividad

Indicadores educativos

Indicadores de Ciencia, Tecnología e Innovación



ALCALDÍA DE  
ARMENIA

# Problema Central:

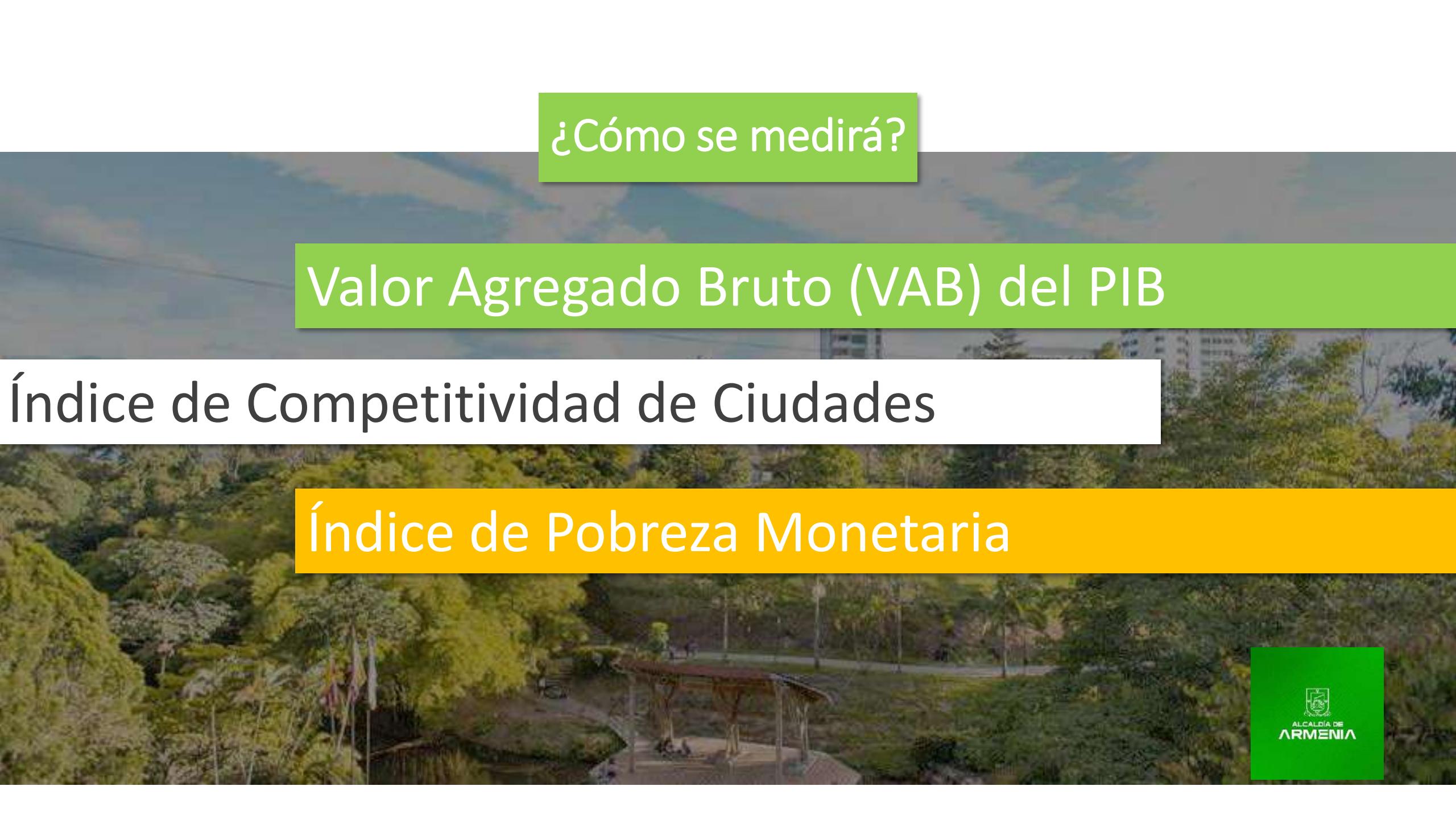
Armenia enfrenta limitaciones estructurales para consolidar su competitividad a nivel regional debido a la baja articulación entre la educación, ciencia, tecnología e innovación con el sector productivo, la limitada diversificación y sofisticación empresarial, las deficiencias en investigación, brechas educativas, y de políticas públicas de carácter productivo lo que restringe la generación de empleo formal y la atracción de inversión sostenible.



ALCALDÍA DE  
ARMENIA

## Objetivo General

“Impulsar el desarrollo económico sostenible, inclusivo y competitivo del municipio de Armenia, mediante el fortalecimiento de sus capacidades institucionales, productivas, sociales y territoriales, la articulación entre actores públicos, privados y académicos, y la consolidación de un entorno favorable para la inversión, la innovación y el empleo formal”.



¿Cómo se medirá?

Valor Agregado Bruto (VAB) del PIB

Índice de Competitividad de Ciudades

Índice de Pobreza Monetaria



# Objetivos Específicos

Transformar la gestión institucional del municipio de Armenia en un modelo eficiente, colaborativo y abierto

Impulsar el fortalecimiento, diversificación y sostenibilidad del tejido productivo del municipio

Promover un modelo de desarrollo económico ambientalmente sostenible

Fortalecer la articulación entre el sistema educativo, la administración municipal y el sector productivo

Modernizar la infraestructura física, tecnológica, logística y social del municipio

# Líneas Estratégicas







**Alianzas y Transformación  
Institucional para el  
Desarrollo Competitivo**

**Gestión Catastral y Fiscal para la Autonomía  
Territorial**

**Gestión Estratégica de Proyectos para el Desarrollo  
Competitivo**

**Integración y Gobernanza Territorial para la  
Competitividad**

**Incentivos y Modernización Tributaria para la  
Competitividad**



## Productividad y Sectores Económicos Estratégicos

- Desarrollo Agroproductivo y Rural Sostenible
- Fortalecimiento del Comercio, los Servicios y la Economía Popular
- Reactivación Industrial y Transformación Productiva
- Turismo Competitivo y de Experiencia
- Transformación Digital y Economía del Conocimiento
- Empleabilidad y Trabajo Digno



ALCALDÍA DE  
**ARMENIA**



**Sostenibilidad Ambiental y  
Bioeconomía**

**Crecimiento Verde y Negocios Sostenibles**

**Economía Circular y Gestión Eficiente de Recursos**

**Producción Responsable y Competitividad Sostenible**



**Educación para la  
Productividad y el  
Emprendimiento**

**Articulación Alcaldía-Empresa-Academia**

**Emprendimiento e Innovación Académica**

**Transición Educativa y Formación para el Trabajo**



ALCALDÍA DE  
**ARMENIA**



Infraestructura para la  
Competitividad

Conectividad Digital y Transformación Tecnológica

Centralidades Urbanas de Proximidad

Conectividad Territorial y Transporte Estratégico

Plataforma Logística y Zona Industrial Competitiva



ALCALDÍA DE  
**ARMENIA**

# Fase de Aprobación

## Revisión técnica y legal

Proyecto de acuerdo  
Constitucionalidad, legalidad y conveniencia

## Decreto de Adopción

## Reglamentación

Implementación, seguimiento y evaluación



GRACIAS