



## ACTA DE REUNIÓN – USO GENERAL

Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional  
Sistema de Gestión Integrado

Código: R-DF-SGI-024

Fecha: 28/10/2024

Versión: 001

Página 1 de 10

### DATOS GENERALES

TÍTULO Y CARÁCTER DE LA REUNIÓN: TERCER CONSEJO DESARROLLO ECONÓMICO 2025

Acta No: 03      Fecha: 26/11/2025      Lugar: Cámara De Comercio      Hora: De 9:00 a.m. a 11:00 a.m.

ÁREA O DEPENDENCIA: SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO

### ASISTENTES

| NOMBRES Y APELLIDOS       | CARGO | FIRMA |
|---------------------------|-------|-------|
| Ver listado de asistencia |       |       |

### ORDEN DEL DÍA

1. Saludo por parte del Señor Alcalde o su delegado Secretario de Desarrollo Económico Diego Fernando Tobón Gil
2. Verificación de Quórum
3. Lectura y aprobación del orden del día
4. Lectura y aprobación del acta anterior
5. Socialización del avance final del proceso de Formulación de la Política Pública de Desarrollo Económico y Competitividad
6. Cierre

### DESARROLLO DE LOS TEMAS

#### 1. Saludo por parte del Secretario de Desarrollo Económico Dr. Diego Fernando Tobón Gil

El Secretario de Desarrollo Económico, **Dr. Diego Fernando Tobón Gil**, en representación del señor Alcalde Municipal, instaló la sesión dando un saludo de bienvenida a los consejeros y a los representantes de los sectores productivos, institucionales y académicos.

Destacó la importancia del Consejo como órgano consultivo y de articulación estratégica para avanzar en la formulación de la **Política Pública de Desarrollo Económico y Competitividad**, resaltando el compromiso de la administración con el fortalecimiento del tejido empresarial, la competitividad territorial, la generación de empleo y la construcción de un modelo de ciudad basado en confianza, transparencia, innovación y sostenibilidad.

Asimismo, subrayó la relevancia de revisar los avances de la política desde un enfoque técnico, jurídico y territorial, reconociendo que el desarrollo económico requiere la articulación integral de todas las dependencias municipales y de los sectores empresariales, gremiales y comunitarios.







## ACTA DE REUNIÓN – USO GENERAL

Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional  
Sistema de Gestión Integrado

Código: R-DF-SGI-024

Fecha: 28/10/2024

Versión: 001

Página 2 de 10

### 2. Verificación de Quorum

Informa el Doctor Diego Fernando Tobón Gil que está en representación del Sr. Alcalde Dr. James Padilla García, del cual tiene la respectiva resolución, y como Secretario de Desarrollo Económico también presente.

La Contratista María Alejandra Giraldo Giraldo hace llamado a lista y verificación del Quorum, encontrándose diez presencial (10) y uno virtual (01), de los diecisiete (17) integrantes del Consejo de Desarrollo Económico, lo cual permite continuar con la reunión, habiendo quorum decisorio para este Tercer Consejo de Desarrollo Económico vigencia 2025.

### 3. Lectura y aprobación del orden del día

La contratista Vanessa Alvarado hace la lectura del orden del día, el cual es aprobado por unanimidad.

### 4. Lectura y aprobación del acta anterior

La Contratista María Alejandra Giraldo Giraldo, manifiesta que el día 27 de octubre del 2025 les fue enviada el Acta No 2 a cada uno de los Miembros de este Consejo, la cual fue enviada a sus respectivos correos electrónicos, para su correspondiente revisión y aprobación. Se les menciona que en los ocho (08) días hábiles no corridos no se registraron observaciones adicionales, por lo cual fue aprobada en su totalidad.

Dos miembros del consejo expresan no haber recibido en sus correos dicho documento, el cual se les informa que será nuevamente enviado. La contratista Vanessa Alvarado procede a leer los puntos más importantes del acta anterior y les pregunta a todos los presentes, si aprueban el Acta anterior. La cual es aprobada por unanimidad por todos los miembros del Consejo.

### 5. Socialización de avance final del proceso de Formulación de la Política Pública de Desarrollo Económico y Competitividad

La socialización del avance final de la Política Pública estuvo a cargo de los contratistas Juan Carlos Ramos, Santiago Botero y, posteriormente, la asesora Dra. Adriana María Flórez Laizaca, quienes expusieron los avances técnicos, jurídicos y administrativos del proceso.

Intervención del contratista Juan Carlos Ramos

El contratista Juan Carlos Ramos inició la presentación explicando el estado actual de la fase de revisión técnica y jurídica del documento diagnóstico y del borrador de la Política Pública de Desarrollo Económico y Competitividad.

Explicó que, desde el equipo jurídico y el equipo técnico de competitividad, se realizó una revisión integral del documento diagnóstico, con el fin de garantizar que su estructura y contenido mantuvieran coherencia con el Plan de Acción, la normativa aplicable y la proyección futura de la política.

Entre los elementos más relevantes de su intervención se destacan:

- Se construyó y actualizó un párrafo o marco legal, necesario para fundamentar jurídicamente toda la política pública.
- Se verificó que el documento mantuviera alineación con los lineamientos administrativos del municipio y con el enfoque de desarrollo económico establecido por la actual administración.
- Indicó que, conforme a lo definido por la normatividad, esta política deberá contar con un instrumento normativo para su formalización ante el Concejo Municipal.





## ACTA DE REUNIÓN – USO GENERAL

Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional  
Sistema de Gestión Integrado

Código: R-DF-SGI-024

Fecha: 28/10/2024

Versión: 001

Página 3 de 10

Concluyó señalando que la revisión técnica-jurídica permitió fortalecer la coherencia entre diagnóstico, ruta estratégica y plan de implementación.

### Intervención del contratista Santiago Botero

Posteriormente, el contratista Santiago Botero profundizó en el estado del Proyecto de Acuerdo mediante el cual se adoptará formalmente la Política Pública.

Los puntos principales de su intervención fueron:

- Informó que el Proyecto de Acuerdo avanza entre un 60 % y un 70 %, encontrándose actualmente en construcción y ajustes internos.
- Explicó que este instrumento normativo representa el “cobay”, es decir, el mecanismo a través del cual el Concejo Municipal aprueba las políticas públicas de manera oficial.
- Preciso que la ley exige que cualquier proyecto de acuerdo de política pública cumpla tres criterios fundamentales: constitucionalidad, legalidad y conveniencia municipal.
- Una vez el Concejo lo apruebe, el Alcalde expedirá el decreto que reglamentará la implementación, seguimiento y evaluación de la política.

Botero señaló que, según el Acuerdo 105 de 2017, el Consejo de Desarrollo Económico actúa como instancia consultiva, motivo por el cual el Proyecto de Acuerdo debe ser revisado y retroalimentado por este Consejo antes de su radicación formal.

También indicó que el proyecto ya pasó por revisiones internas del Departamento Administrativo Jurídico del Despacho de la Alcaldía, y de los equipos de la Secretaría de Desarrollo Económico, para asegurar que su contenido responda a los requisitos técnicos y normativos.

Finalmente, presentó el cronograma estimado:

- Ajustes finales durante diciembre y enero.
- Radicación del Proyecto de Acuerdo en los primeros días de 2026.
- Estudio en el Concejo Municipal en las sesiones ordinarias del primer semestre, proyectándose el debate entre enero y marzo de 2026.

### Intervención de la Dra. Adriana María Flórez Laiseca

La Dra. Adriana María Flórez Laiseca complementó la socialización enfatizando la importancia de que los miembros del Consejo conozcan detalladamente los documentos: El diagnóstico, la presentación general y la matriz estratégica, los cuales serán enviados por correo y por los canales oficiales de comunicación.

Destacó que es fundamental recibir observaciones desde los diferentes sectores representados para asegurar que la política incorpore las visiones propias del tejido empresarial, comunitario y académico del municipio.

También reiteró que el Plan de Acción 2026 debe ser aprobado por el Consejo en sesión formal, para posteriormente ser presentado al Consejo de Gobierno, tal como lo exige la Ley 152 respecto a la aprobación de los planes de acción al cierre o inicio de vigencia fiscal.

La Dra. Flórez propuso realizar dicha sesión de aprobación en diciembre, destacando la importancia de que asistan los miembros titulares, dado que se trata de una decisión formal del Consejo.

Finalmente, luego de revisar el cronograma, las obligaciones normativas y la necesidad de contar con la aprobación formal del Plan de Acción 2026 por parte de los miembros titulares del Consejo, se concertó programar la próxima sesión para el lunes 15 de diciembre.



## ACTA DE REUNIÓN – USO GENERAL

Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional  
Sistema de Gestión Integrado

Código: R-DF-SGI-024

Fecha: 28/10/2024

Versión: 001

Página 4 de 10

Se acordó que la reunión se llevará a cabo a las 7:30 a.m., con el fin de garantizar la participación oportuna de los consejeros y disponer del tiempo suficiente para la presentación, discusión y aprobación del Plan de Acción, así como para cumplir con los tiempos establecidos por la Ley 152 y con las exigencias del **Consejo** de Gobierno Municipal, instancia ante la cual deberá ser presentado el documento una vez aprobado por este Consejo.

Se reiteró la importancia de la asistencia de los miembros titulares, dado que la aprobación del Plan de Acción constituye un acto formal del Consejo de Desarrollo Económico y Empresarial del Municipio de Armenia



### SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO

Estrategia Armenia Competitiva

James Padilla García  
Alcalde  
Diego Fernando Tobón Gil  
Secretario

Al:  
Consejo de Desarrollo Económico de Armenia

Claudia Milena Álzate Arcila  
Asociación de Empresas Agroindustriales  
Gloria Milena Arango Paláez  
CAMACOL Quindío  
Jairo Ceballos Restrepo  
Consejo Municipal de Desarrollo Rural  
Luis Gabriel Duque Restrepo  
Actuar Famiempresas  
Rodrigo Estrada Reveiz  
Cámara de Comercio de Armenia y el Quindío

Henry Fernández Hernández  
SENA Regional Quindío  
Adriana María Flórez Laíseca  
Sociedad de Economistas del Quindío  
Raimir Gómez M.  
Quindío Solidario  
Diana Patricia López Echeverry  
FENALCO

Valeria Montero Palacio  
COTELCO  
José Fernando Montes Salazar  
COMPENALCO Quindío  
Iván Muñoz  
Asociación colombiana de Pequeñas y Medianas Empresas  
Luis Fernando Polanía Obando  
Universidad del Quindío  
José Martín Viquez Arenas  
Comité de Cafeteros del Quindío y Comité Intergremial





## ACTA DE REUNIÓN – USO GENERAL

Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional  
Sistema de Gestión Integrado

Código: R-DF-SGI-024

Fecha: 28/10/2024

Versión: 001

Página 5 de 10

### FORMULACION POLITICA PUBLICA DESARROLLO ECONOMICO Y COMPETITIVIDAD



#### Equipo Formador:

Juan Carlos Ramos Munera  
Apoyo Estructural  
Santiago Botero Bernal  
Apoyo Técnico

#### Apoyo Profesional:

Andrea Arias Álvarez  
Angelica Hernández Escobar  
Carolina Rojo  
María Eugenia López García  
Norma Yohana Artunduaga Pineda  
María Elvira Moreno B

Armenia, noviembre de 2025

### Ciclo de las Políticas Públicas - Bottom Up



### Fase Diagnóstica – Proceso de Formulación

#### Línea de Tiempo



Reto Inicio construcción política pública:

- Definición problema central
- Concepto de "Desarrollo Económico"

Mesas de Trabajo

- Actores sector público y privado
- Aplicación métodos de recolección información

Proyección Documento Diagnóstico



2024- Actualización





## ACTA DE REUNIÓN – USO GENERAL

Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional  
Sistema de Gestión Integrado

Código: R-DF-SGI-024

Fecha: 28/10/2024

Versión: 001

Página 6 de 10

|    |  |  |
|----|--|--|
| 26 | Se convoca a reuniones previas, y desde la Subsecretaría se invita a diligenciar el formulario                     | Concejo Municipal de Armenia - concejales  |
| 27 | Se invita por correo electrónico a diligenciar el formulario adjunto para participar de la construcción de la PPDE | Alcalda de Armenia - Departamento Administrativo de Bienes y Suministros                                       |
| 28 |  | Alcalda de Armenia - Departamento Administrativo de Control Interno  |
| 29 |  | Alcalda de Armenia - Departamento Administrativo de Control Interno  |
| 30 |  | Alcalda de Armenia - Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional                              |
| 31 |  | Alcalda de Armenia - Departamento Administrativo de Planeación Municipal                                       |
| 32 |  | Alcalda de Armenia - Departamento Jurídico   |
| 33 |  | Alcalda de Armenia - Secretaría de Desarrollo Económico  |
| 34 |  | Alcalda de Armenia - Secretaría de Desarrollo Social   |
| 35 |  | Alcalda de Armenia - Secretaría de Educación   |
| 36 |  | Alcalda de Armenia - Secretaría de Gobierno y Convivencia  |
| 37 |  | Alcalda de Armenia - Secretaría de Hacienda  |
| 38 |  | Alcalda de Armenia - Secretaría de Infraestructura   |
| 39 |  | Alcalda de Armenia - Secretaría de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones                      |
| 40 |  | Alcalda de Armenia - Secretaría de Salud   |
| 41 |  | Alcalda de Armenia - Secretaría de Tránsito y Transporte   |
| 42 |  | Alcalda de Armenia - Secretaría de Cultura - Corpoculturi  |
| 43 |  | Alcalda de Armenia - Entidad descentralizada - Empresa de Desarrollo Urbano de Armenia EDUA                    |
| 44 |  | Alcalda de Armenia - Entidad descentralizada - Empresas Públicas de Armenia                                    |
| 45 |  | Alcalda de Armenia - Entidad descentralizada - Fondo Municipal de Vivienda de Armenia                          |
| 46 |  | Alcalda de Armenia - Entidad descentralizada - Instituto Municipal del Deporte y la Recreación - IMDEIRA       |
| 47 |  | Alcalda de Armenia - Entidad descentralizada - Red Salud   |
| 48 |  | Alcalda de Armenia - Entidad descentralizada - Sistema estratégico de transporte público según convenio AMABLE |

Tabla 11: Actores participantes mesas técnicas - Fase de Agenda Pública

| No | MECANISMO DE PARTICIPACIÓN          | ACTORES  |
|----|-------------------------------------|--|
| 1  |                                     | Consejo Municipal de Juventud  |
| 2  |                                     | Adulto mayor   |
| 3  | Mesas Técnica de Trabajo Presencial | Comisión Regional de Competitividad e Innovación del Quindío                 |
| 4  |                                     | Corporación Quindío Competitivo  |
| 5  |                                     | Juntas Administradoras Locales - ediles                                      |
| 6  |                                     | Gobernación del Quindío - Secretaría de Planeación                           |
| 7  |                                     | Clústeres inscritos en la ciudad de Armenia                                  |
| 8  | Mesas Técnica de Trabajo Virtual    | Ministerio de Comercio, Industria y Turismo                                  |
| 9  |                                     | DNP - Departamento Nacional de Planeación                                    |
| 10 |                                     | COLPENSIONES - Administradora Colombiana de Pensiones (Armenia ciudad Silva) |
| 11 | Mesa Técnica Presencial             | Universidad Alexander Von Humboldt   |
| 12 |                                     | Universidad del Quindío  |
| 13 |                                     | Universidad la GRAN COLOMBIA   |
| 14 |                                     | EAM - Escuela de Administración y Mercadeo                                   |
| 15 |                                     | Escuela Superior de Administración Pública - ESAP                            |
| 16 |                                     | Universidad Remington  |
| 17 |                                     | Universidad San Buenaventura   |
| 18 |                                     | Universidad Antonio Narino   |
| 19 |                                     | Consejos Estudiantiles Universitarios  |
| 20 |                                     | Otras Universidades o sedes locales  |



|     |   |
|-----|---|
| 71  | EDIQ - Empresa de Energía del Quindío   |
| 72  | ETIGAS S.A. S.P.  |
| 73  | Empresas y gremios de Taxi  |
| 74  | Escuelas de formación técnica y tecnológica para el trabajo                               |
| 75  | FECCODE - Federación Colombiana de Educadores   |
| 76  | FENALCO Quindío - Federación Nacional de Comerciantes                                     |
| 77  | FONDOS DE EMPLEADOS   |
| 78  | Grupos Armadistas   |
| 79  | Grupos Juveniles  |
| 80  | Iglesias  |
| 81  | Institución Armenia - Corporación Agencia de Promoción de Inversión del Quindío y Armenia |
| 82  | Largo de propiedad Raíz del Quindío   |
| 83  | Migrantes   |
| 84  | Movimiento de Trabajo   |
| 85  | Movimientos y grupos culturales   |
| 86  | Musicalistas del Quindío (Asociación Departamental de pianicistas y productores afines)   |
| 87  | ONG   |
| 88  | Otras Empresas y Organizaciones del Sector Servicios                                      |
| 89  | Otras Entidades del Sector Financiero   |
| 90  | Otras escuelas de formación o Actores interesados del sector académico                    |
| 91  | Otras Organizaciones de Turismo y Gastronomía de Armenia                                  |
| 92  | Otras Organizaciones del Sector Agroindustrial  |
| 93  | Otras Organizaciones o agrupaciones culturales, deportivas o recreativas                  |
| 94  | Otras organizaciones vici-dales   |
| 95  | Otros Lideres del Sector Informal   |
| 96  | PAISAJE CULTURAL CAFETERO   |
| 97  | Personeros Estudiantiles  |
| 98  | PLATAFORMA DE JUVENTUDES  |
| 99  | Polización Alto - NARI  |
| 100 | Polización desplazada   |
| 101 | Quindío solidario   |
| 102 | Sociedad de Ingenieros del Quindío  |
| 103 | TINTO u.t. Transporte Integrado Operador de Armenia                                       |
| 104 | Vendedores Ambulantes   |
| 105 | Victiminos del Conflicto  |

|    |   |   |
|----|---|---|
| 49 | Se invita por correo electrónico a diligenciar el formulario para que participen de la construcción de la PPDE. se anexa el video explicativo, y la pieza publicitaria. | MCI - Mesa de la Construcción y la Infraestructura  |
| 50 |   | Agencia de Empleo - COMFENALCO  |
| 51 |   | AGENCIAS DE VIAJES  |
| 52 |   | Agrupaciones (Comité Intergremial y Empresarial del Quindío)  |
| 53 |   | Antesallistas   |
| 54 |   | Artisanos   |
| 55 |   | Asociación de Productores de las Muscitas Banano y Platano de Armenia                                   |
| 56 |   | Cajas de compensación - COMFENALCO  |
| 57 |   | CAMACOL - Cámara Colombiana de la Construcción  |
| 58 |   | Cámara de Comercio de Armenia y el Quindío  |
| 59 |   | CENTROS COMERCIALES   |
| 60 |   | Clinicas, Hospitales y prestadores de servicios de Salud de Armenia (Articular con Secretaría de Salud) |
| 61 |   | Clubes deportivos   |
| 62 |   | Colegios Públicos y Privados del Municipio  |
| 63 |   | Comité de Calenteros del Quindío  |
| 64 |   | Comunidades Indígenas   |
| 65 |   | Comunidades LGTBIQ+   |
| 66 |   | Construcción y otras organizaciones del sector de la construcción                                       |
| 67 |   | Cooperativas y transportadores de carga y pasajeros   |
| 68 |   | CRO - Corporación Autónoma Regional del Quindío   |
| 69 |   | CUIT - Central Única de Trabajadores de Colombia  |
| 70 |   | Discapacitados (Asociación de Discapacitados Físicos del Quindío)                                       |







## ACTA DE REUNIÓN – USO GENERAL

Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional  
Sistema de Gestión Integrado

Código: R-DF-SGI-024

Fecha: 28/10/2024

Versión: 001

Página 7 de 10

Tabla 10: Mapa de Actores - Política Pública de Desarrollo Económico

| TIPO             | NIVEL | ACTORES  | Relevancia para la Política Pública |      |       |      | Fase de participación |             |
|------------------|-------|--|-------------------------------------|------|-------|------|-----------------------|-------------|
|                  |       |  | Muy Alta                            | Alta | Media | Baja | Diagnóstico           | Formulación |
| Entes de Control |       | Concejo Municipal de Armenia - concejales                                  | X                                   |      |       |      | X                     | X           |
|                  |       | Juntas Administradoras Locales – ediles                                    | X                                   |      |       |      | X                     | X           |
|                  |       | Personería de Armenia  |                                     | X    |       |      |                       | X           |
|                  |       | Contraloría municipal de Armenia   |                                     |      | X     |      |                       | X           |
|                  |       | Procuraduría Provincial de Instrucción de Armenia                          |                                     |      | X     |      |                       | X           |
|                  |       | Procuraduría Regional de Quindío   |                                     |      | X     |      |                       | X           |
|                  |       | Procuraduría delegada para Asuntos Ambientales y Agrarios Regional Quindío |                                     |      | X     |      |                       | X           |
|                  |       | Contraloría General del Quindío  |                                     |      | X     |      |                       | X           |
|                  |       | Defensoría del Pueblo del Quindío  |                                     |      | X     |      |                       | X           |



## Participación Ciudadana Fase II (Análisis de actores)

| TIPO           | NIVEL       | ACTORES                                      | TIPO DE ENLACE |      |         |      | NIVEL |       |      |      |       |      |      |       | INFLUENCIAMIENTO |      |       |      |      |       |      |      | IMPORTANCIA/CONCORDANCIA |      |      |       |      |      |       |      |
|----------------|-------------|--|----------------|------|---------|------|-------|-------|------|------|-------|------|------|-------|------------------|------|-------|------|------|-------|------|------|--------------------------|------|------|-------|------|------|-------|------|
|                |             |  | PUBLICA        | PARA | INTERNA | OTRO | ALTO  | MEDIO | BAJO | ALTO | MEDIO | BAJO | ALTO | MEDIO | BAJO             | ALTO | MEDIO | BAJO | ALTO | MEDIO | BAJO | ALTO | MEDIO                    | BAJO | ALTO | MEDIO | BAJO | ALTO | MEDIO | BAJO |
| Sector Público | NIVEL LOCAL | Secretaría de Gobierno y Planeación          | 1              |      |         |      |       |       |      |      |       |      |      |       |                  |      |       |      |      |       |      |      |                          |      |      |       |      |      |       |      |
|                |             | Secretaría de Tránsito y Transporte          | 1              |      |         |      |       |       |      |      |       |      |      |       |                  |      |       |      |      |       |      |      |                          |      |      |       |      |      |       |      |
|                |             | Secretaría de Desarrollo Económico           | 1              |      |         |      |       |       |      |      |       |      |      |       |                  |      |       |      |      |       |      |      |                          |      |      |       |      |      |       |      |
|                |             | Secretaría de Planeación y Desarrollo Urbano | 1              |      |         |      |       |       |      |      |       |      |      |       |                  |      |       |      |      |       |      |      |                          |      |      |       |      |      |       |      |
|                |             | Secretaría de Planeación y Desarrollo Urbano | 1              |      |         |      |       |       |      |      |       |      |      |       |                  |      |       |      |      |       |      |      |                          |      |      |       |      |      |       |      |
|                |             | Secretaría de Planeación y Desarrollo Urbano | 1              |      |         |      |       |       |      |      |       |      |      |       |                  |      |       |      |      |       |      |      |                          |      |      |       |      |      |       |      |
|                |             | Secretaría de Planeación y Desarrollo Urbano | 1              |      |         |      |       |       |      |      |       |      |      |       |                  |      |       |      |      |       |      |      |                          |      |      |       |      |      |       |      |
|                |             | Secretaría de Planeación y Desarrollo Urbano | 1              |      |         |      |       |       |      |      |       |      |      |       |                  |      |       |      |      |       |      |      |                          |      |      |       |      |      |       |      |
|                |             | Secretaría de Planeación y Desarrollo Urbano | 1              |      |         |      |       |       |      |      |       |      |      |       |                  |      |       |      |      |       |      |      |                          |      |      |       |      |      |       |      |
|                |             | Secretaría de Planeación y Desarrollo Urbano | 1              |      |         |      |       |       |      |      |       |      |      |       |                  |      |       |      |      |       |      |      |                          |      |      |       |      |      |       |      |
| Sector Privado | NIVEL LOCAL | Consejo de Desarrollo Económico              | 1              |      |         |      |       |       |      |      |       |      |      |       |                  |      |       |      |      |       |      |      |                          |      |      |       |      |      |       |      |
|                |             | Asociación de Comerciantes de Armenia        | 1              |      |         |      |       |       |      |      |       |      |      |       |                  |      |       |      |      |       |      |      |                          |      |      |       |      |      |       |      |
|                |             | Asociación de Comerciantes de Armenia        | 1              |      |         |      |       |       |      |      |       |      |      |       |                  |      |       |      |      |       |      |      |                          |      |      |       |      |      |       |      |
|                |             | Asociación de Comerciantes de Armenia        | 1              |      |         |      |       |       |      |      |       |      |      |       |                  |      |       |      |      |       |      |      |                          |      |      |       |      |      |       |      |
|                |             | Asociación de Comerciantes de Armenia        | 1              |      |         |      |       |       |      |      |       |      |      |       |                  |      |       |      |      |       |      |      |                          |      |      |       |      |      |       |      |
|                |             | Asociación de Comerciantes de Armenia        | 1              |      |         |      |       |       |      |      |       |      |      |       |                  |      |       |      |      |       |      |      |                          |      |      |       |      |      |       |      |
|                |             | Asociación de Comerciantes de Armenia        | 1              |      |         |      |       |       |      |      |       |      |      |       |                  |      |       |      |      |       |      |      |                          |      |      |       |      |      |       |      |
|                |             | Asociación de Comerciantes de Armenia        | 1              |      |         |      |       |       |      |      |       |      |      |       |                  |      |       |      |      |       |      |      |                          |      |      |       |      |      |       |      |
|                |             | Asociación de Comerciantes de Armenia        | 1              |      |         |      |       |       |      |      |       |      |      |       |                  |      |       |      |      |       |      |      |                          |      |      |       |      |      |       |      |
|                |             | Asociación de Comerciantes de Armenia        | 1              |      |         |      |       |       |      |      |       |      |      |       |                  |      |       |      |      |       |      |      |                          |      |      |       |      |      |       |      |





## ACTA DE REUNIÓN – USO GENERAL

Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional  
Sistema de Gestión Integrado

Código: R-DF-SGI-024

Fecha: 28/10/2024

Versión: 001

Página 8 de 10

| TPO       | NIVEL               | ACTORES                           | TIPO DE ENTIDAD |        |      |      | NIVEL   |     |      |      | INFLUENCIAMIENTO |             |          |                              | INFORMACIÓN / CONOCIMIENTO |             |          |                              |
|-----------|---------------------|-----------------------------------|-----------------|--------|------|------|---------|-----|------|------|------------------|-------------|----------|------------------------------|----------------------------|-------------|----------|------------------------------|
|           |                     |                                   | PÚBLICA         | PARAUC | MEGL | OTRO | INTERNA | NAL | OTRA | OTRA | DISCUTIDO        | FORMULACIÓN | ANÁLISIS | IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO | DISCUTIDO                  | FORMULACIÓN | ANÁLISIS | IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO |
| Municipio | Entidad de Gobierno | Alcaldía Municipal                |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Procuraduría General de la Nación |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Defensoría del Pueblo             |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Comisión de Seguimiento           |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           | Entidad de Gobierno | Alcaldía Municipal                |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Procuraduría General de la Nación |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Defensoría del Pueblo             |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Comisión de Seguimiento           |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           | Entidad de Gobierno | Alcaldía Municipal                |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Procuraduría General de la Nación |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Defensoría del Pueblo             |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Comisión de Seguimiento           |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           | Entidad de Gobierno | Alcaldía Municipal                |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Procuraduría General de la Nación |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Defensoría del Pueblo             |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Comisión de Seguimiento           |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           | Entidad de Gobierno | Alcaldía Municipal                |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Procuraduría General de la Nación |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Defensoría del Pueblo             |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Comisión de Seguimiento           |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           | Entidad de Gobierno | Alcaldía Municipal                |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Procuraduría General de la Nación |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Defensoría del Pueblo             |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Comisión de Seguimiento           |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           | Entidad de Gobierno | Alcaldía Municipal                |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Procuraduría General de la Nación |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Defensoría del Pueblo             |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Comisión de Seguimiento           |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           | Entidad de Gobierno | Alcaldía Municipal                |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Procuraduría General de la Nación |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Defensoría del Pueblo             |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Comisión de Seguimiento           |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           | Entidad de Gobierno | Alcaldía Municipal                |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Procuraduría General de la Nación |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Defensoría del Pueblo             |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Comisión de Seguimiento           |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |

| TPO       | NIVEL               | ACTORES                           | TIPO DE ENTIDAD |        |      |      | NIVEL   |     |      |      | INFLUENCIAMIENTO |             |          |                              | INFORMACIÓN / CONOCIMIENTO |             |          |                              |
|-----------|---------------------|-----------------------------------|-----------------|--------|------|------|---------|-----|------|------|------------------|-------------|----------|------------------------------|----------------------------|-------------|----------|------------------------------|
|           |                     |                                   | PÚBLICA         | PARAUC | MEGL | OTRO | INTERNA | NAL | OTRA | OTRA | DISCUTIDO        | FORMULACIÓN | ANÁLISIS | IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO | DISCUTIDO                  | FORMULACIÓN | ANÁLISIS | IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO |
| Municipio | Entidad de Gobierno | Alcaldía Municipal                |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Procuraduría General de la Nación |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Defensoría del Pueblo             |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Comisión de Seguimiento           |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           | Entidad de Gobierno | Alcaldía Municipal                |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Procuraduría General de la Nación |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Defensoría del Pueblo             |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Comisión de Seguimiento           |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           | Entidad de Gobierno | Alcaldía Municipal                |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Procuraduría General de la Nación |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Defensoría del Pueblo             |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Comisión de Seguimiento           |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           | Entidad de Gobierno | Alcaldía Municipal                |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Procuraduría General de la Nación |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Defensoría del Pueblo             |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Comisión de Seguimiento           |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           | Entidad de Gobierno | Alcaldía Municipal                |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Procuraduría General de la Nación |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Defensoría del Pueblo             |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Comisión de Seguimiento           |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           | Entidad de Gobierno | Alcaldía Municipal                |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Procuraduría General de la Nación |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Defensoría del Pueblo             |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Comisión de Seguimiento           |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           | Entidad de Gobierno | Alcaldía Municipal                |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Procuraduría General de la Nación |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Defensoría del Pueblo             |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Comisión de Seguimiento           |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           | Entidad de Gobierno | Alcaldía Municipal                |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Procuraduría General de la Nación |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Defensoría del Pueblo             |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |
|           |                     | Comisión de Seguimiento           |                 |        |      |      |         |     |      |      |                  |             |          |                              |                            |             |          |                              |





## ACTA DE REUNIÓN – USO GENERAL

Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional  
Sistema de Gestión Integrado

Código: R-DF-SGI-024

Fecha: 28/10/2024

Versión: 001

Página 9 de 10

| TPO       | SUEL      | FOTOGRAFIA | FACILITADOR |       |       |       | PUBA  |       |       |       | MPLA (MUNICIPIO) |       |       |       | MPLA (MUNICIPIO) |       |       |       |
|-----------|-----------|------------|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------------------|-------|-------|-------|------------------|-------|-------|-------|
|           |           |            | PAULA       | PAULA | PAULA | PAULA | PAULA | PAULA | PAULA | PAULA | PAULA            | PAULA | PAULA | PAULA | PAULA            | PAULA | PAULA | PAULA |
| MUNICIPIO | MUNICIPIO | MUNICIPIO  |             |       |       |       |       |       |       |       |                  |       |       |       |                  |       |       |       |
|           |           |            |             |       |       |       |       |       |       |       |                  |       |       |       |                  |       |       |       |
|           |           |            |             |       |       |       |       |       |       |       |                  |       |       |       |                  |       |       |       |
|           |           |            |             |       |       |       |       |       |       |       |                  |       |       |       |                  |       |       |       |
| MUNICIPIO | MUNICIPIO | MUNICIPIO  |             |       |       |       |       |       |       |       |                  |       |       |       |                  |       |       |       |
|           |           |            |             |       |       |       |       |       |       |       |                  |       |       |       |                  |       |       |       |
|           |           |            |             |       |       |       |       |       |       |       |                  |       |       |       |                  |       |       |       |
|           |           |            |             |       |       |       |       |       |       |       |                  |       |       |       |                  |       |       |       |
| MUNICIPIO | MUNICIPIO | MUNICIPIO  |             |       |       |       |       |       |       |       |                  |       |       |       |                  |       |       |       |
|           |           |            |             |       |       |       |       |       |       |       |                  |       |       |       |                  |       |       |       |
|           |           |            |             |       |       |       |       |       |       |       |                  |       |       |       |                  |       |       |       |
|           |           |            |             |       |       |       |       |       |       |       |                  |       |       |       |                  |       |       |       |
| MUNICIPIO | MUNICIPIO | MUNICIPIO  |             |       |       |       |       |       |       |       |                  |       |       |       |                  |       |       |       |
|           |           |            |             |       |       |       |       |       |       |       |                  |       |       |       |                  |       |       |       |
|           |           |            |             |       |       |       |       |       |       |       |                  |       |       |       |                  |       |       |       |
|           |           |            |             |       |       |       |       |       |       |       |                  |       |       |       |                  |       |       |       |



## Mesas de Trabajo y Concertación



- Concejo Municipal
- Ministerio Comercio, Industria y Turismo- Firms consultoras
- Comisión Regional de Competitividad
- Aerocivil
- Zona Franca
- Secretarías
- Departamentos Administrativos
- Entes descentralizados municipales
- Gremios

### 6. Cierre

No habiendo más intervenciones ni asuntos por tratar, y después de concertar la fecha de la siguiente reunión, siendo las 11:00 am y dejando constancia de los acuerdos y compromisos adquiridos.

El Dr. Diego Fernando Tobón Gil, Secretario de Desarrollo Económico, da por terminado este Tercer Consejo de Desarrollo Económico y agradece la asistencia a este espacio.



## ACTA DE REUNIÓN – USO GENERAL

Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional  
Sistema de Gestión Integrado

Código: R-DF-SGI-024

Fecha: 28/10/2024

Versión: 001

Página 10 de 10

| COMPROMISOS   |   |                                   |
|---|---|-----------------------------------|
| ACTIVIDAD   | RESPONSABLE   | FECHA                             |
| Enviar a todos los consejeros el documento diagnóstico actualizado, la presentación socializada y la matriz estratégica de la política pública. | Equipo Jurídico y Técnico de la Secretaría de Desarrollo Económico                              | Antes del 15 de diciembre de 2025 |
| Revisar los documentos enviados y remitir observaciones desde cada uno de los sectores representados.   | Miembros del Consejo de Desarrollo Económico y Empresarial                                      | Antes del 15 de diciembre de 2025 |
| Finalizar ajustes del Proyecto de Acuerdo (técnicos y legales) para su radicación en los primeros días del 2026.                                | Equipo Jurídico y Técnico de la Secretaría de Desarrollo Económico                              | Enero de 2026 (primeros días)     |
| Realizar sesión extraordinaria para presentación de indicadores 2025 y aprobación del Plan de Acción 2026.                                      | Consejo de Desarrollo Económico y Empresarial   | 15 de diciembre de 2025           |
| Garantizar la asistencia de los miembros titulares para la aprobación formal del Plan de Acción 2026.   | Miembros del Consejo de Desarrollo Económico y Empresarial y Secretaría de desarrollo Económico | 15 de diciembre de 2025           |

|  |  |
|--|--|
| Dirigió:                               |  |
| FIRMA:                                 |  |
| NOMBRE: DIEGO FERNANDO TOBON GIL       |  |
| CARGO: Secretario Desarrollo Económico |  |

Proyectó: María Alejandra Giraldo Giraldo – Contratista SDE

Elaboró: María Alejandra Giraldo Giraldo - Contratista SDE

Revisó: Edna Clemencia Delgado Profesional Especializada SDE











R-AM-SGI-030  
V8 19/01/2024



# ALCALDÍA DE ARMENIA

**JAMES PADILLA GARCIA**  
ALCALDE 2024- 2027

Armenia con + Oportunidades

Armenia, noviembre de 2025

# SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO



## Estrategia Armenia Competitiva

**James Padilla García**  
Alcalde  
**Diego Fernando Tobón Gil**  
Secretario

## Al: Consejo de Desarrollo Economico de Armenia

**Claudia Milena Álzate Arcila**  
Asociación de Empresas Agroindustriales  
**Gloria Milena Arango Peláez**  
CAMACOL Quindío  
**Jairo Ceballos Restrepo**  
Consejo Municipal de Desarrollo Rural  
**Luis Gabriel Duque Restrepo**  
Actuar Famiempresas  
**Rodrigo Estrada Reveiz**  
Cámara de Comercio de Armenia y el Quindío

**Henry Fernández Hernández**  
SENA Regional Quindío  
**Adriana María Flórez Laiseca**  
Sociedad de Economistas del Quindío  
**Raumir Gómez M.**  
Quindío Solidario  
**Diana Patricia López Echeverry**  
FENALCO

**Valeria Montero Palacio**  
COTELCO  
**José Fernando Montes Salazar**  
COMFENALCO Quindío  
**Iván Muñoz**  
Asociación colombiana de Pequeñas y Medianas Empresas  
**Luis Fernando Polania Obando**  
Universidad del Quindío  
**José Martín Vásquez Arenas**  
Comité de Cafeteros del Quindío y Comité Intergremial



# FORMULACION POLITICA PUBLICA DESARROLLO ECONOMICO Y COMPETITIVIDAD



## Equipo Formulador:

**Juan Carlos Ramos Munera**

Apoyo Estructural

**Santiago Botero Bernal**

Apoyo Técnico

## Apoyo Profesional:

Andrea Arias Álvarez

Angelica Hernández Escobar

Carolina Rozo

María Eugenia López García

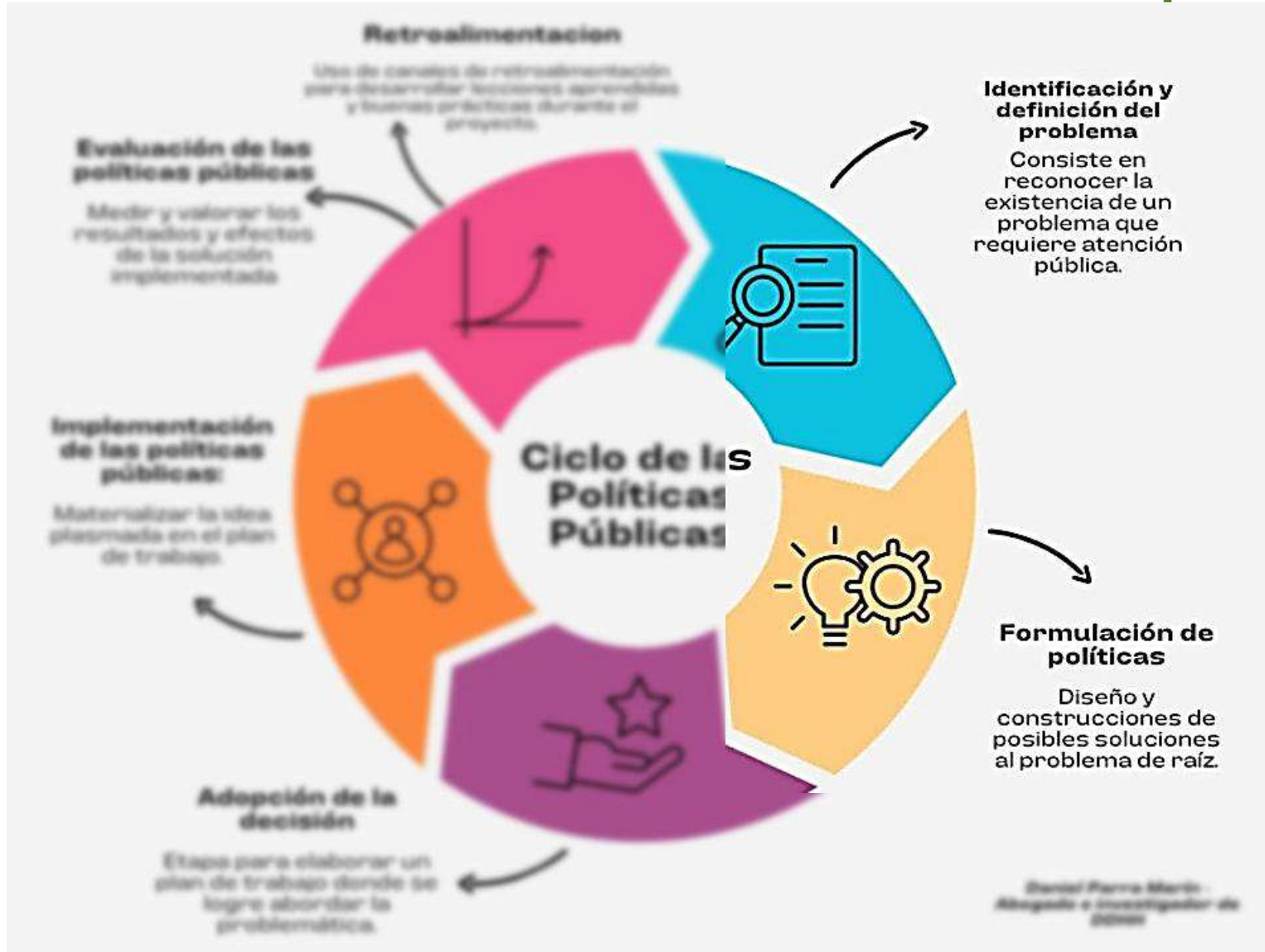
Norma Yohana Artunduaga Pineda

María Elvira Moreno B

Armenia, noviembre de 2025



# Ciclo de las Políticas Públicas - Bottom Up





# Fase Diagnóstica – Proceso de Formulación

## Línea de Tiempo



Reto Inicio construcción política publica:

- Definición problema central
- Concepto de “Desarrollo Económico”

Mesas de Trabajo

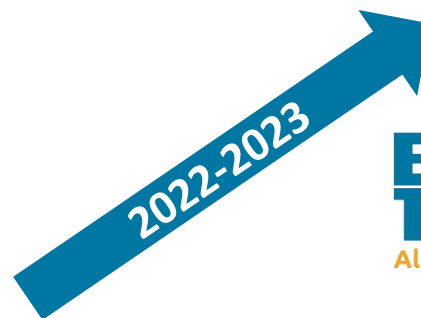
- Actores sector público y privado
- Aplicación métodos de recolección información

Proyección Documento Diagnóstico



2024- Actualización

2025- Armonización



|    |  |  |
|----|--|--|
| 26 | Se convocó a reuniones presenciales, y desde la Subsecretaría se les invitó a diligenciar el formulario.   | Concejo Municipal de Armenia - concejales  |
| 27 | Se invito por correo electrónico a diligenciar el formulario adjunto para participar de la construcción de la PPDE, identificando funciones, competencias y políticas públicas vigentes o en construcción. | Alcaldía de Armenia - Departamento Administrativo de Bienes y Suministros                                |
| 28 |  | Alcaldía de Armenia - Departamento Administrativo de Control Interno                                     |
| 29 |  | Alcaldía de Armenia - Departamento Administrativo de Control Interno Disciplinario                       |
| 30 |  | Alcaldía de Armenia - Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional                       |
| 31 |  | Alcaldía de Armenia - Departamento Administrativo de Planeación Municipal                                |
| 32 |  | Alcaldía de Armenia - Departamento Jurídico  |
| 33 |  | Alcaldía de Armenia - Secretaría de Desarrollo Económico   |
| 34 |  | Alcaldía de Armenia - Secretaría de Desarrollo Social  |
| 35 |  | Alcaldía de Armenia - Secretaría de Educación  |
| 36 |  | Alcaldía de Armenia - Secretaría de Gobierno y Convivencia   |
| 37 |  | Alcaldía de Armenia - Secretaría de Hacienda   |
| 38 |  | Alcaldía de Armenia - Secretaría de Infraestructura  |
| 39 |  | Alcaldía de Armenia - Secretaría de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones               |
| 40 |  | Alcaldía de Armenia - Secretaría de Salud  |
| 41 |  | Alcaldía de Armenia - Secretaría de Tránsito y Transporte  |
| 42 |  | Alcaldía de Armenia Ente descentralizado – Corpocultura  |
| 43 |  | Alcaldía de Armenia Ente descentralizado - Empresa de Desarrollo Urbano de Armenia EDUA                  |
| 44 |  | Alcaldía de Armenia Ente descentralizado - Empresas Públicas de Armenia                                  |
| 45 |  | Alcaldía de Armenia Ente descentralizado - Fondo Municipal de Vivienda de Armenia                        |
| 46 |  | Alcaldía de Armenia Ente descentralizado - Instituto Municipal del Deporte y la Recreación – IMDERA      |
| 47 |  | Alcaldía de Armenia Ente descentralizado - Red Salud   |
| 48 |  | Alcaldía de Armenia Ente descentralizado - sistema estratégico de transporte publico setp armenia AMABLE |

Tabla 11: Actores participantes mesas técnicas - Fase de Agenda Pública

| No | MECANISMO DE PARTICIPACIÓN   | ACTORES   |
|----|--|---|
| 1  |  | Consejo Municipal de Juventud   |
| 2  |  | Adulto mayor  |
| 3  | Mesas Técnica de Trabajo Presencial  | Comisión Regional de Competitividad e Innovación del Quindío                  |
| 4  |  | Corporación Quindío Competitivo   |
| 5  |  | Juntas Administradoras Locales – ediles                                       |
| 6  |  | Gobernación del Quindío - Secretaría de Planeación                            |
| 7  |  | Clústeres inscritos en la ciudad de Armenia                                   |
| 8  | Mesas Técnica de Trabajo Virtual   | Ministerio de Comercio, Industria y Turismo                                   |
| 9  |  | DNP - Departamento Nacional de Planeación                                     |
| 10 |  | COLPENSIONES - Administradora Colombiana de Pensiones (Armenia ciudad Silver) |
| 11 | Mesa Técnica Presencial, además se invitó por correo electrónico a la comunidad universitaria a diligenciar el formulario. | Universidad Alexander Von HUMBOLDT  |
| 12 |  | Universidad del QUINDÍO,  |
| 13 |  | Universidad la GRAN COLOMBIA,   |
| 14 |  | EAM - Escuela de Administración y Mercadotecnia                               |
| 15 |  | Escuela Superior de Administración Pública – ESAP                             |
| 16 |  | Universidad Remington   |
| 17 |  | Universidad San Buenaventura  |
| 18 |  | Universidad Antonio Nariño  |
| 19 |  | Consejos Estudiantiles Universitarios   |
| 20 |  | Otras Universidades o sedes locales   |



|     |   |
|-----|---|
| 71  | EDEQ - Empresa de Energía del Quindío   |
| 72  | EFIGAS SA.E.S.P.  |
| 73  | Empresas y gremios de Taxi  |
| 74  | Escuelas de formación técnica y tecnológica para el trabajo                             |
| 75  | FECODE - Federación Colombiana de Educadores  |
| 76  | FENALCO Quindío - Federación Nacional de Comerciantes                                   |
| 77  | FONDOS DE EMPLEADOS   |
| 78  | Grupos Animalistas  |
| 79  | Grupos Juveniles  |
| 80  | Iglesias  |
| 81  | Invest in Armenia - Corporación Agencia de Promoción de Inversión del Quindío y Armenia |
| 82  | Lonja de propiedad Raíz del Quindío   |
| 83  | Migrantes   |
| 84  | Ministerio de Trabajo   |
| 85  | Movimientos y grupos culturales   |
| 86  | Musáceas del Quindío (Asociación Departamental de platanicultores y productos afines)   |
| 87  | ONG   |
| 88  | Otras Empresas y Organizaciones del Sector Servicios                                    |
| 89  | Otras Entidades del Sector Financiero   |
| 90  | Otras escuelas de formación o Actores interesados del sector académico                  |
| 91  | Otras Organizaciones de Turismo y Gastronomía de Armenia.                               |
| 92  | Otras Organizaciones del Sector Agroindustrial  |
| 93  | Otras Organizaciones o agrupaciones culturales, deportivas o recreativas.               |
| 94  | Otras organizaciones sindicales   |
| 95  | Otros Líderes del Sector Informal   |
| 96  | PAISAJE CULTURAL CAFETERO   |
| 97  | Personeros Estudiantiles  |
| 98  | PLATAFORMA DE JUVENTUDES  |
| 99  | Población Afro – NAR  |
| 100 | Población desplazada  |
| 101 | Quindío solidario   |
| 102 | Sociedad de Ingenieros del Quindío  |
| 103 | TINTO u.t. - Transporte Integrado Operador de Armenia                                   |
| 104 | Vendedores Ambulantes   |
| 105 | Víctimas del Conflicto  |

|    |   |   |
|----|---|---|
| 49 | Se invito por correo electrónico a diligenciar el formulario para que participen de la construcción de la PPDE, se anexo el video explicativo, y la pieza publicitaria. | MCI - Mesa de la Construcción y la Infraestructura  |
| 50 |   | Agencia de Empleo COMFENALCO  |
| 51 |   | AGENCIAS DE VIAJES  |
| 52 |   | Agremiaciones (Comité Intergremial y Empresarial del Quindío)   |
| 53 |   | Ambientalistas  |
| 54 |   | Artesanos   |
| 55 |   | Asociación de Productores de las Musáceas Banano y Plátano de Armenia                                   |
| 56 |   | Cajas de compensación - COMFENALCO  |
| 57 |   | CAMACOL - Cámara Colombiana de la Construcción  |
| 58 |   | Cámara de Comercio de Armenia y el Quindío  |
| 59 |   | CENTROS COMERCIALES   |
| 60 |   | Clínicas, Hospitales y prestadores de servicios de Salud de Armenia (Articular con Secretaría de Salud) |
| 61 |   | Clubes deportivos   |
| 62 |   | Colegios Públicos y Privados del Municipio  |
| 63 |   | Comité de Cafeteros del Quindío   |
| 64 |   | Comunidades Indígenas   |
| 65 |   | Comunidades LGTBIQ+   |
| 66 |   | Constructoras y otras organizaciones del sector de la construcción.                                     |
| 67 |   | Cooperativas y transportadores de carga y pasajeros   |
| 68 |   | CRQ - Corporación Autónoma Regional del Quindío   |
| 69 |   | CUT - Central Unitaria de Trabajadores de Colombia  |
| 70 |   | Discapacitados (Asociación de Discapacitados Físicos del Quindío)                                       |



**Tabla 10: Mapa de Actores - Política Pública de Desarrollo Económico**

| TIPO | NIVEL            | ACTORES  | Relevancia para la Política Pública |      |       |      | Fase de participación |             |
|------|------------------|--|-------------------------------------|------|-------|------|-----------------------|-------------|
|      |                  |  | Muy Alta                            | Alta | Media | Baja | Diagnostico           | Formulación |
|      |                  | Concejo Municipal de Armenia - concejales                                  | X                                   |      |       |      | X                     | X           |
|      |                  | Juntas Administradoras Locales – ediles                                    | X                                   |      |       |      | X                     | X           |
|      | Entes de Control | Personería de Armenia  |                                     | X    |       |      |                       | X           |
|      |                  | Contraloría municipal de Armenia   |                                     |      | X     |      |                       | X           |
|      |                  | Procuraduría Provincial de Instrucción de Armenia                          |                                     |      | X     |      |                       | X           |
|      |                  | Procuraduría Regional de Quindío   |                                     |      | X     |      |                       | X           |
|      |                  | Procuraduría delegada para Asuntos Ambientales y Agrarios Regional Quindío |                                     |      | X     |      |                       | X           |
|      |                  | Contraloría General del Quindío  |                                     |      | X     |      |                       | X           |
|      |                  | Defensoría del Pueblo del Quindío  |                                     |      | X     |      |                       | X           |
|      |                  |  |                                     |      |       |      |                       |             |




# Participación Ciudadana Fase II

## (Análisis de actores)

| TIPO | NIVEL | ACTORES  | TIPO DE ENTIDAD |         |       |      | NIVEL    |     |       |      | INFLUENCIAMIENTO |       |      |             |       |      |            |       |      |                              |       |      | IMPORTANCIA / CONOCIMIENTO |       |      |             |       |      |            |       |      |                              |       |      |
|------|-------|--|-----------------|---------|-------|------|----------|-----|-------|------|------------------|-------|------|-------------|-------|------|------------|-------|------|------------------------------|-------|------|----------------------------|-------|------|-------------|-------|------|------------|-------|------|------------------------------|-------|------|
|      |       |  | PUBLICA         | PRIVADA | MIXTA | OTRO | INTERNAL | NAL | DPTAL | MPAL | DIAGNOSTICO      |       |      | FORMULACION |       |      | APROBACION |       |      | IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO |       |      | DIAGNOSTICO                |       |      | FORMULACION |       |      | APROBACION |       |      | IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO |       |      |
|      |       |  |                 |         |       |      |          |     |       |      | ALTO             | MEDIO | BAJO | ALTO        | MEDIO | BAJO | ALTO       | MEDIO | BAJO | ALTO                         | MEDIO | BAJO | ALTO                       | MEDIO | BAJO | ALTO        | MEDIO | BAJO | ALTO       | MEDIO | BAJO | ALTO                         | MEDIO | BAJO |
|      |       | Secretaría de Gobierno y Convivencia                                 | 1               |         |       |      |          |     |       | 1    |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 1    |                              |       | 1    |                            | 1     |      |             |       |      | 1          |       | 1    |                              |       |      |
|      |       | Secretaría de Tránsito y Transporte                                  | 1               |         |       |      |          |     |       | 1    | 5                |       |      | 5           |       |      |            |       | 1    | 5                            |       |      | 1                          |       |      | 1           |       |      |            | 1     |      | 1                            |       |      |
|      |       | Secretaría de Desarrollo Económico                                   | 1               |         |       |      |          |     |       | 1    | 5                |       |      | 5           |       | 5    |            |       | 5    |                              |       | 1    |                            |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 1    |                              |       |      |
|      |       | Secretaría de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones | 1               |         |       |      |          |     |       | 1    | 5                |       |      | 5           |       |      |            | 1     | 5    |                              |       |      | 1                          |       |      | 1           |       |      |            | 1     |      | 1                            |       |      |

| TIPO           | NIVEL | ACTORES  | INFLUENCIAMIENTO |       |      |             |       |      |            |       |      |                              |       |      | IMPORTANCIA / CONOCIMIENTO |       |      |             |       |      |            |       |      |                              |       |      |   |
|----------------|-------|--|------------------|-------|------|-------------|-------|------|------------|-------|------|------------------------------|-------|------|----------------------------|-------|------|-------------|-------|------|------------|-------|------|------------------------------|-------|------|---|
|                |       |  | DIAGNOSTICO      |       |      | FORMULACION |       |      | APROBACION |       |      | IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO |       |      | DIAGNOSTICO                |       |      | FORMULACION |       |      | APROBACION |       |      | IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO |       |      |   |
|                |       |  | ALTO             | MEDIO | BAJO | ALTO        | MEDIO | BAJO | ALTO       | MEDIO | BAJO | ALTO                         | MEDIO | BAJO | ALTO                       | MEDIO | BAJO | ALTO        | MEDIO | BAJO | ALTO       | MEDIO | BAJO | ALTO                         | MEDIO | BAJO |   |
| Sector Publico | DS    | Consejo de Desarrollo Economico  | 5                |       |      | 5           |       |      | 5          |       |      | 5                            |       |      | 1                          |       |      | 1           |       |      |            | 1     |      |                              | 1     |      |   |
|                |       | Jurídico   |                  |       |      |             |       |      |            |       |      |                              |       |      |                            |       |      |             |       |      |            |       |      |                              |       |      |   |
|                |       | Departamento Administrativo de Planeación Municipal                                  | 1                |       |      |             |       |      | 1          | 5     |      | 5                            |       |      | 3                          |       | 5    |             | 1     |      |            |       | 1    |                              |       | 1    |   |
|                |       | Departamento Administrativo de Fortalecimiento Institucional                         | 1                |       |      |             |       |      | 1          |       | 1    |                              | 1     |      |                            | 1     | 3    |             |       | 1    |            |       | 1    |                              |       | 1    |   |
|                |       | Ente descentralizado – Corpocultura  | 1                |       |      |             |       |      | 1          |       | 3    |                              | 3     |      |                            | 1     | 3    |             |       | 1    |            |       |      | 1                            |       |      | 1 |
|                |       | Ente descentralizado - Sistema Estratégico de Transporte Publico SETP Armenia AMABLE | 1                |       |      |             |       |      | 1          | 5     |      | 5                            |       |      |                            | 1     | 3    |             |       | 1    |            |       | 1    |                              |       | 1    |   |
|                |       | Ente descentralizado - Empresa de Desarrollo Urbano de Armenia EDUA                  | 1                |       |      |             |       |      | 1          |       | 3    |                              |       | 1    |                            | 1     |      | 1           |       |      | 1          |       |      | 1                            |       |      | 1 |
|                |       | Ente descentralizado - Instituto Municipal del Deporte y la Recreación - IMDERA      | 1                |       |      |             |       |      | 1          |       | 1    |                              | 1     |      |                            | 1     |      | 1           |       |      | 1          |       |      | 1                            |       |      | 1 |
|                |       | Concejo Municipal de Armenia - Concejales  | 1                |       |      |             |       |      | 1          | 5     |      | 5                            |       | 5    |                            |       | 5    |             | 1     |      | 1          |       |      | 1                            |       |      |   |
|                |       | Juntas Administradoras Locales – Ediles  | 1                |       |      |             |       |      | 1          |       | 1    |                              | 1     | 5    |                            |       | 5    |             |       |      | 1          |       |      | 1                            |       |      | 1 |



ALCALDÍA DE  
ARMENIA



| TIPO           | NIVEL   | ACTORES  | TIPO DE ENTIDAD |         |       |      | NIVEL    |     |       |      | INFLUENCIAMIENTO |       |      |             |       |      |            |       |      |                              |       |      | IMPORTANCIA / CONOCIMIENTO |       |      |             |       |      |            |       |      |                              |       |      |
|----------------|---|--|-----------------|---------|-------|------|----------|-----|-------|------|------------------|-------|------|-------------|-------|------|------------|-------|------|------------------------------|-------|------|----------------------------|-------|------|-------------|-------|------|------------|-------|------|------------------------------|-------|------|
|                |   |  | PUBLICA         | PRIVADA | MIXTA | OTRO | INTERNAL | NAL | DPTAL | MPAL | DIAGNOSTICO      |       |      | FORMULACION |       |      | APROBACION |       |      | IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO |       |      | DIAGNOSTICO                |       |      | FORMULACION |       |      | APROBACION |       |      | IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO |       |      |
|                |   |  |                 |         |       |      |          |     |       |      | ALTO             | MEDIO | BAJO | ALTO        | MEDIO | BAJO | ALTO       | MEDIO | BAJO | ALTO                         | MEDIO | BAJO | ALTO                       | MEDIO | BAJO | ALTO        | MEDIO | BAJO | ALTO       | MEDIO | BAJO | ALTO                         | MEDIO | BAJO |
| Sector Publico | Entes de Control                                | Ministerio Publico (Personeria, Defensoria y Procuraduria) | 1               |         |       |      |          | 1   | 1     | 1    |                  |       | 1    |             |       | 1    | 5          |       |      | 5                            |       |      |                            |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 1    | 1                            |       |      |
|                |   | Contraloría municipal de Armenia                           | 1               |         |       |      |          |     |       | 1    |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 1    | 5                            |       |      |                            |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 1    | 1                            |       |      |
|                |   | Contraloría General de la Republica                        | 1               |         |       |      |          | 1   |       |      |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 1    | 5                            |       |      |                            |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 1    |                              |       | 1    |
|                |   | Contraloría General del Quindío                            | 1               |         |       |      |          |     | 1     |      |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 1    | 5                            |       |      |                            |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 1    |                              |       | 1    |
|                | Entidades del nivel departamental del Quindío   | Gobernacion del Quindio                                    | 1               |         |       |      |          |     | 1     |      |                  |       | 1    |             | 5     |      |            |       |      |                              |       |      |                            |       | 1    |             |       | 1    |            |       |      |                              |       | 1    |
|                |   | Asamblea Departamental del Quindío                         | 1               |         |       |      |          |     | 1     |      |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 1    |                              |       |      |                            |       | 1    |             |       | 1    |            |       |      |                              |       | 1    |
|                |   | CRQ - Corporación Autónoma Regional del Quindío            | 1               |         |       |      |          |     | 1     |      | 5                |       |      | 3           |       | 5    |            |       |      |                              | 3     |      |                            | 1     |      |             | 1     |      |            |       |      |                              |       | 1    |
|                |   | Representantes a la Cámara por el Quindio                  | 1               |         |       |      |          |     | 1     |      |                  |       | 1    |             |       | 3    |            |       |      |                              |       |      | 1                          |       |      | 1           |       |      | 1          |       |      |                              |       | 1    |
|                | Municipios Aledaños                             | Alcaldía de Salento  | 1               |         |       |      |          |     |       | 1    |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 3    |                              |       |      | 1                          |       |      | 1           |       |      | 1          |       |      |                              |       |      |
|                |   | Alcaldía de Circasia                                       | 1               |         |       |      |          |     |       | 1    |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 3    |                              |       |      | 1                          |       |      | 1           |       |      | 1          |       |      |                              |       |      |
|                |   | Alcaldía de La Tebaida                                     | 1               |         |       |      |          |     |       | 1    |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 3    |                              |       |      | 1                          |       |      | 1           |       |      | 1          |       |      |                              |       |      |
|                |   | Alcaldía de Montenegro                                     | 1               |         |       |      |          |     |       | 1    |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 3    |                              |       |      | 1                          |       |      | 1           |       |      | 1          |       |      |                              |       |      |
|                | Otras entidades del nivel central               | Alcaldía de Calarcá  | 1               |         |       |      |          |     |       | 1    |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 3    |                              |       |      | 1                          |       |      | 1           |       |      | 1          |       |      |                              |       |      |
|                |   | Ministerios del Gobierno Nacional                          | 1               |         |       |      |          | 1   |       |      |                  | 3     |      |             | 3     |      |            |       | 1    |                              |       |      | 1                          |       |      | 1           |       |      | 1          |       |      |                              |       | 1    |
|                |   | Departamentos Administrativos del Nivel Central            | 1               |         |       |      |          | 1   |       |      |                  | 3     |      |             |       | 1    |            |       | 1    |                              |       |      | 1                          |       |      | 1           |       |      | 1          |       |      |                              |       | 1    |
|                |   | ICA - Instituto Colombiano Agropecuario                    | 1               |         |       |      |          |     | 1     |      |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 1    |                              |       |      | 1                          |       |      | 1           |       |      | 1          |       |      |                              |       | 1    |
|                |   | SENA - Servicio Nacional de Aprendizaje                    | 1               |         |       |      |          |     |       |      |                  | 3     |      |             | 3     |      |            |       | 1    |                              |       |      | 1                          |       |      | 1           |       |      | 1          |       |      |                              |       | 1    |
|                |   | INVIAS - Instituto Nacional de Vías - ANI                  | 1               |         |       |      |          | 1   |       |      |                  | 3     |      |             | 3     |      |            |       | 1    |                              |       |      | 1                          |       |      | 1           |       |      | 1          |       |      |                              |       | 1    |
|                |   | Sector Academico   | 1               | 1       | 1     |      |          | 1   | 1     | 1    | 5                |       |      | 5           |       |      |            | 1     |      |                              |       | 1    | 1                          |       |      | 1           |       |      | 1          |       |      |                              |       | 1    |
|                |   | DIAN   | 1               |         |       |      |          | 1   |       |      |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 1    |                              |       |      | 1                          |       |      | 1           |       |      | 1          |       |      |                              |       | 1    |
|                |   | Aeronáutica Civil – Aerocivil                              | 1               |         |       |      |          | 1   |       |      |                  | 3     |      |             | 3     |      |            |       | 1    |                              |       |      | 1                          |       |      | 1           |       |      | 1          |       |      |                              |       | 1    |
|                |   | ADR - Agencia de Desarrollo Rural                          | 1               |         |       |      |          | 1   |       |      |                  |       | 1    |             |       | 1    | 5          |       |      |                              |       |      |                            | 1     |      |             | 1     |      |            | 1     |      |                              |       | 1    |
|                |   | FONADE - Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo       | 1               |         |       |      |          | 1   |       |      |                  |       | 1    |             |       | 1    | 5          |       |      |                              |       |      |                            | 1     |      |             | 1     |      |            | 1     |      |                              |       | 1    |
|                |   | FONTUR - Fondo Nacional de Turismo                         | 1               |         |       |      |          | 1   |       |      |                  |       | 1    |             |       | 1    | 5          |       |      |                              |       |      |                            | 1     |      |             | 1     |      |            | 1     |      |                              |       | 1    |
|                | Sociedades de economía mixta del orden nacional | Entidades Financieras                                      | 1               | 1       | 1     |      |          | 1   | 1     | 1    |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 3    |                              |       |      |                            | 1     |      |             | 1     |      |            |       |      |                              |       |      |
|                |   | PROCOLOMBIA - Marca País                                   | 1               |         |       |      |          | 1   |       |      |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 3    |                              |       |      |                            |       |      |             |       |      |            |       |      |                              |       |      |
|                |   | Innpulsa Colombia  |                 |         |       |      |          |     |       |      |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 3    |                              |       |      |                            |       |      |             |       |      |            |       |      |                              |       |      |
|                |   | Colombia Productiva  |                 |         |       |      |          |     |       |      |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 3    |                              |       |      |                            |       |      |             |       |      |            |       |      |                              |       |      |
|                |   | SAE - Sociedad de Activos Especiales S.A.S                 |                 |         |       |      |          |     |       |      |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 1    |                              |       |      |                            |       | 1    |             |       |      |            |       |      |                              |       |      |





| TIPO   | NIVEL  | ACTORES  | TIPO DE ENTIDAD |         |       |      | NIVEL    |     |       |      | INFLUENCIAMIENTO |       |      |             |       |      |            |       |      |                              |       |      | IMPORTANCIA / CONOCIMIENTO |       |      |             |       |      |            |       |      |                              |       |      |
|--|--|--|-----------------|---------|-------|------|----------|-----|-------|------|------------------|-------|------|-------------|-------|------|------------|-------|------|------------------------------|-------|------|----------------------------|-------|------|-------------|-------|------|------------|-------|------|------------------------------|-------|------|
|  |  |  | PUBLICA         | PRIVADA | MIXTA | OTRO | INTERNAL | NAL | DPTAL | MPAL | DIAGNOSTICO      |       |      | FORMULACION |       |      | APROBACION |       |      | IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO |       |      | DIAGNOSTICO                |       |      | FORMULACION |       |      | APROBACION |       |      | IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO |       |      |
|  |  |  |                 |         |       |      |          |     |       |      | ALTO             | MEDIO | BAJO | ALTO        | MEDIO | BAJO | ALTO       | MEDIO | BAJO | ALTO                         | MEDIO | BAJO | ALTO                       | MEDIO | BAJO | ALTO        | MEDIO | BAJO | ALTO       | MEDIO | BAJO | ALTO                         | MEDIO | BAJO |
| Sector Privado                               | OTROS SECTORES   | Consejo de Desarrollo Económico  |                 | 1       |       |      |          |     |       | 1    | 5                |       |      | 5           |       |      | 5          |       |      | 5                            |       |      | 1                          |       |      | 1           |       |      |            | 1     |      |                              |       |      |
|  |  | Quindío Zona Franca  |                 |         | 1     |      |          |     | 1     |      |                  | 3     |      |             | 1     |      |            | 1     |      |                              | 3     |      |                            | 1     |      |             |       |      | 1          |       |      |                              |       |      |
|  |  | Clústeres inscritos en la ciudad de Armenia                                  |                 | 1       |       |      |          |     | 1     | 1    |                  |       | 1    |             |       | 3    |            |       |      | 3                            |       |      |                            |       |      |             |       | 1    |            |       |      |                              |       |      |
|  | Servicios  | Otras agremiaciones  |                 | 1       |       |      |          |     | 1     | 1    |                  |       | 1    |             |       | 3    |            |       |      |                              | 1     |      |                            |       | 1    |             |       |      | 1          |       |      |                              |       |      |
|  |  | Empresas de Servicios Públicos   | 1               | 1       | 1     |      |          | 1   | 1     | 1    |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 1    |                              |       | 1    |                            |       | 1    |             |       | 1    |            |       |      |                              |       |      |
|  |  | Clinicas, Hospitales y prestadores de servicios de Salud de Armenia.         | 1               | 1       | 1     |      |          |     |       | 1    |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 1    |                              |       | 1    |                            |       | 1    |             |       | 1    |            |       |      |                              |       |      |
| Sector Informal                              | Sector Informal  |  |                 |         | 1     |      |          |     |       | 5    |                  |       | 3    |             |       | 3    |            | 5     |      |                              |       |      |                            |       |      |             |       | 1    |            |       |      |                              |       |      |
|  | Otras Instancias de Participación Popular, Comunitaria y Ciudadana | 1  | 1               | 1       |       |      |          | 1   | 1     |      |                  | 1     |      |             | 1     |      |            | 3     |      |                              | 1     |      |                            | 1     |      |             | 1     |      |            |       |      |                              |       |      |
| Cooperación Internacional para el Desarrollo | Cooperación Internacional Bilateral                                | Cooperacion Internacional  | 1               | 1       | 1     |      | 1        |     |       |      |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 1    |                              | 3     |      |                            | 1     |      |             |       |      |            |       |      |                              |       |      |
| Otros  | Consultivos  | RAP Eje Cafetero - Región Administrativa y de Planificación del Eje Cafetero | 1               |         |       |      |          |     | 1     |      |                  |       | 1    |             |       | 1    |            |       | 1    |                              |       | 1    |                            |       |      |             |       |      | 1          |       |      |                              |       |      |
|  |  | Comisión Regional de Competitividad e Innovación del Quindío                 |                 |         | 1     |      |          |     | 1     |      | 5                |       |      | 5           |       |      | 5          |       |      | 5                            |       |      |                            |       |      |             |       |      | 1          |       |      |                              |       |      |
|  |  | MiCTio Armenia   |                 |         | 1     |      |          |     |       | 1    |                  |       | 1    |             |       | 3    |            |       |      | 1                            |       |      | 1                          |       |      | 1           |       |      | 1          |       |      |                              |       |      |

# Mesas de Trabajo y Concertación



- Concejo Municipal
- Ministerio Comercio, Industria y Turismo- Firmas consultoras
- Comisión Regional de Competitividad
- Aerocivil
- Zona Franca
- Secretarías
- Departamentos Administrativos
- Entes descentralizados municipales
- Gremios





Calidad de Vida

Riqueza

Producción de bienes y  
servicios

¿Que es desarrollo  
económico?

Incremento de Oportunidades

Producto Interno Bruto

El desarrollo económico se define como el proceso mediante el cual una economía mejora su capacidad para satisfacer las necesidades y aspiraciones de su población. Va más allá del crecimiento económico, ya que busca promover la equidad, la inclusión social, la sostenibilidad ambiental y el bienestar de las personas.



Actividad económica

Acceso y competitividad

Distribución

Calidad de vida

Formación de capital humano

Medio ambiente

A través la  
maximización y  
fortalecimiento de  
Capacidades Endógenas

Cómo se  
articularon estos  
componentes al  
contexto local?

A través del  
aprovechamiento del  
contexto (Exógeno)



**Desarrollo Económico Local:** “un proceso de crecimiento y cambio estructural que mediante la utilización del potencial de desarrollo existente en el territorio conduce a la mejora del bienestar de la población de una localidad o una región. Cuando la comunidad local es capaz de liderar el proceso de cambio estructural, la forma de desarrollo se puede convenir en denominarla desarrollo local endógeno” (Vásquez Vaquero, citado por CEPAL, 2000, p. 5)

“...un proceso por el que el **gobierno local establece iniciativas**, promueve actividades económicas y sociales y conecta con el sector privado en proyectos conjuntos o incentivándolos con objeto de crear nuevos empleos y regenerar la estructura socio-económica de la zona” (Allende, citado en Farto, 1990, p. 122).

# Competitividad

“Es la rivalidad que se suscita entre dos o más productores que desean dar salida a artículos de la misma clase, o entre varios consumidores que pretenden obtener productos de igual especie” (Piernas y Hurtado, 1877)

Individuos

Empresas

Estados

Territorios  
subnacionales





### **Desarrollo Económico**

Es el “horizonte” el propósito general de la Política Pública.



### **Desarrollo Económico Local**

Es el “camino” que la ciudad traza para lograr el objetivo general.



### **Competitividad**

Es la “brújula” que ayuda a guiar y ajustar ese camino frente a referentes comparables.

# Condiciones territoriales, ambientales y demográficas

Hidrografía y ecosistemas estratégicos

Apuestas productivas con propósito ambiental

Actividades del sector primario y problemáticas

Riesgos y amenazas naturales

Datos demográficos y su relación con el desarrollo



# Condiciones Productivas y Gestión Empresarial

Composición del tejido empresarial

Mercado laboral

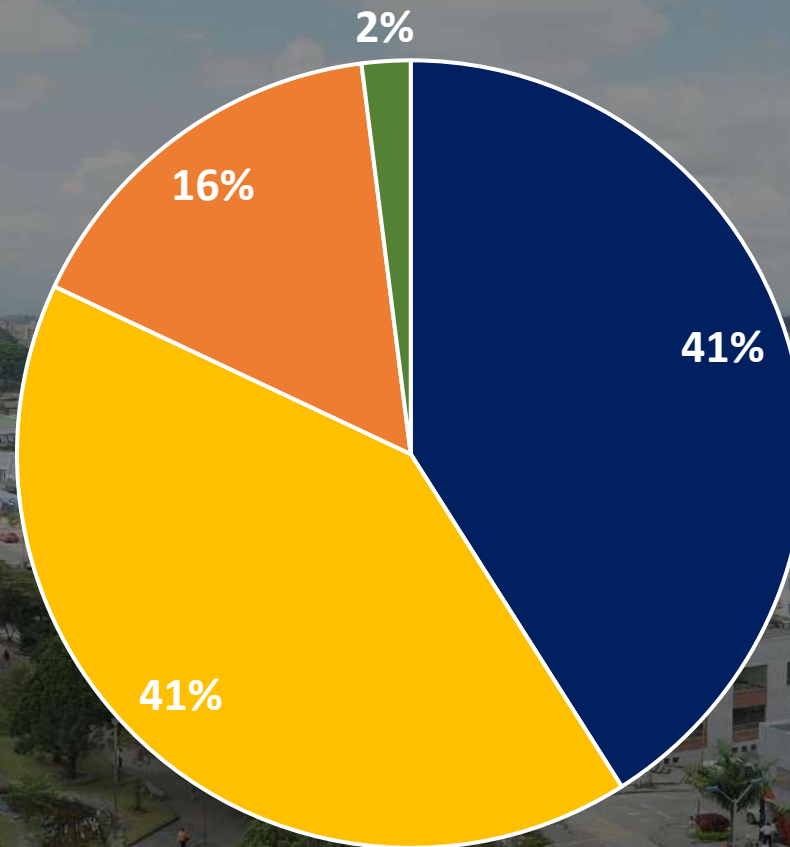
Infraestructura, transporte y logística

Sofisticación y diversificación



# Composición del tejido empresarial

## Empresas por Sectores



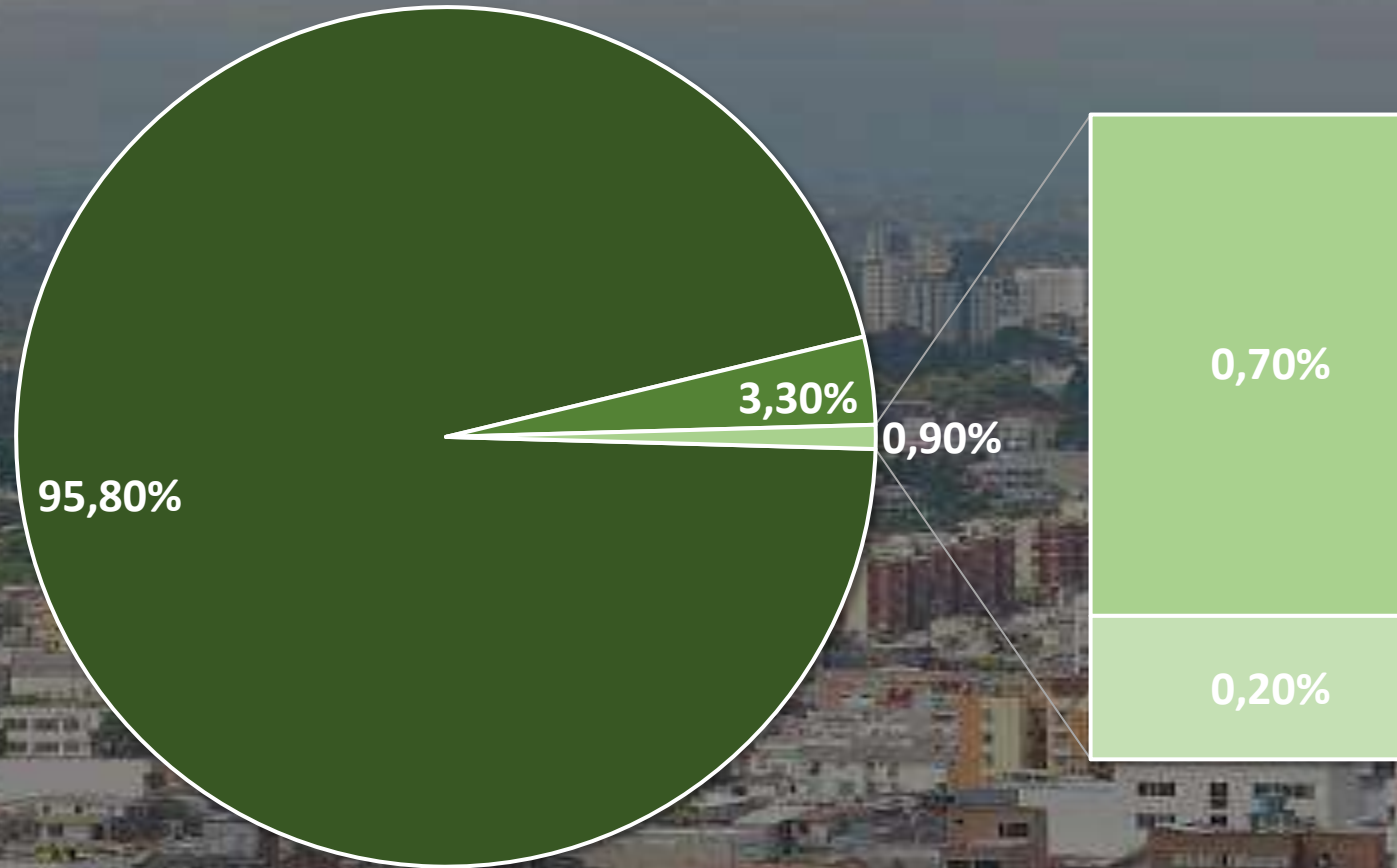
Datos Cámara de Comercio  
de Armenia y el Quindío

■ Comercio ■ Servicios ■ Industria ■ Agrícola



## Empresas por Tamaño

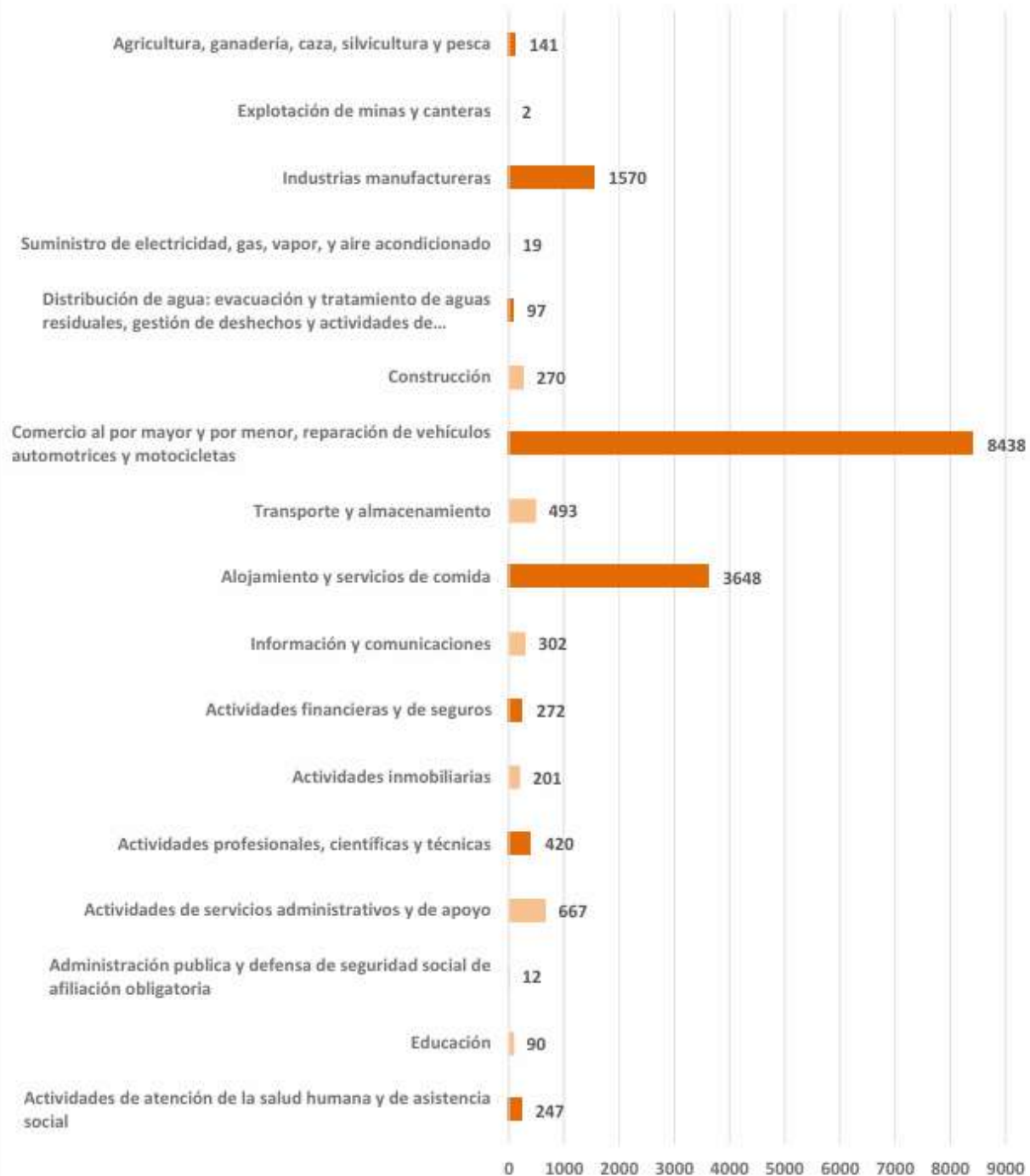
Datos Cámara de Comercio  
de Armenia y el Quindío



□ Microempresa □ Empresa Pequeña □ Empresa Mediana □ Empresa Grande

## Plan Armenia Sostenible y Competitiva

Fuente: FINDETER con datos de Cámara de Comercio





## Problemas identificados:

Limitada capacidad de generación de empleo formal

Restricciones en acceso a mercados, crédito y tecnología

Alta vulnerabilidad y problemas en la sostenibilidad empresarial

Alto peso del emprendimiento individual, muchas veces por necesidad más que por oportunidad.



# Capacidad institucional y asociatividad

Catastro multipropósito

Estatutos tributarios municipales

Gobierno electrónico y abierto

Necesidad de generar esquemas de asociatividad territorial



# Condiciones asociadas a la productividad y la competitividad

Indicadores educativos

Indicadores de Ciencia, Tecnología e Innovación



# Problema Central:

Armenia enfrenta limitaciones estructurales para consolidar su competitividad a nivel regional debido a la baja articulación entre la educación, ciencia, tecnología e innovación con el sector productivo, la limitada diversificación y sofisticación empresarial, las deficiencias en investigación, brechas educativas, y de políticas públicas de carácter productivo lo que restringe la generación de empleo formal y la atracción de inversión sostenible.



## Objetivo General

“Impulsar el desarrollo económico sostenible, inclusivo y competitivo del municipio de Armenia, mediante el fortalecimiento de sus capacidades institucionales, productivas, sociales y territoriales, la articulación entre actores públicos, privados y académicos, y la consolidación de un entorno favorable para la inversión, la innovación y el empleo formal”.

¿Cómo se medirá?

Valor Agregado Bruto (VAB) del PIB

Índice de Competitividad de Ciudades

Índice de Pobreza Monetaria



# Objetivos Específicos

Transformar la gestión institucional del municipio de Armenia en un modelo eficiente, colaborativo y abierto

Impulsar el fortalecimiento, diversificación y sostenibilidad del tejido productivo del municipio

Promover un modelo de desarrollo económico ambientalmente sostenible

Fortalecer la articulación entre el sistema educativo, la administración municipal y el sector productivo

Modernizar la infraestructura física, tecnológica, logística y social del municipio



# Líneas Estratégicas









## **Alianzas y Transformación Institucional para el Desarrollo Competitivo**

**Gestión Catastral y Fiscal para la Autonomía  
Territorial**

**Gestión Estratégica de Proyectos para el Desarrollo  
Competitivo**

**Integración y Gobernanza Territorial para la  
Competitividad**

**Incentivos y Modernización Tributaria para la  
Competitividad**





## **Productividad y Sectores Económicos Estratégicos**

**Desarrollo Agroproductivo y Rural Sostenible**

**Fortalecimiento del Comercio, los Servicios y la Economía Popular**

**Reactivación Industrial y Transformación Productiva**

**Turismo Competitivo y de Experiencia**

**Transformación Digital y Economía del Conocimiento**

**Empleabilidad y Trabajo Digno**





## **Sostenibilidad Ambiental y Bioeconomía**

**Crecimiento Verde y Negocios Sostenibles**

**Economía Circular y Gestión Eficiente de Recursos**

**Producción Responsable y Competitividad Sostenible**





**Educación para la  
Productividad y el  
Emprendimiento**

**Articulación Alcaldía-Empresa-Academia**

**Emprendimiento e Innovación Académica**

**Transición Educativa y Formación para el Trabajo**





## **Infraestructura para la Competitividad**

**Conectividad Digital y Transformación Tecnológica**

**Centralidades Urbanas de Proximidad**

**Conectividad Territorial y Transporte Estratégico**

**Plataforma Logística y Zona Industrial Competitiva**



# Fase de Aprobación

## Revisión técnica y legal

Proyecto de acuerdo  
Constitucionalidad, legalidad y conveniencia

## Decreto de Adopción

## Reglamentación

## Implementación, seguimiento y evaluación



**GRACIAS**